

11-1-1997

OB&Gyn Department: The great stride toward the year 2000

N. Taechakraichana

Follow this and additional works at: <https://digital.car.chula.ac.th/clmjjournal>



Part of the [Medicine and Health Sciences Commons](#)

Recommended Citation

Taechakraichana, N. (1997) "OB&Gyn Department: The great stride toward the year 2000," *Chulalongkorn Medical Journal*: Vol. 41: Iss. 11, Article 2.

Available at: <https://digital.car.chula.ac.th/clmjjournal/vol41/iss11/2>

This Editorial is brought to you for free and open access by the Chulalongkorn Journal Online (CUJO) at Chula Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Chulalongkorn Medical Journal by an authorized editor of Chula Digital Collections. For more information, please contact ChulaDC@car.chula.ac.th.

ภาควิชา : ย่างก้าวสู่คริสต์ศักราช 2000

นิมิต เตชไกรชนะ*

ในอดีตเป้าหมายหลักของภาควิชาสูติศาสตร์-นรีเวชวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คือการผลิตสูติ-นรีแพทย์ให้มีความรู้ความชำนาญในการให้บริการ ดูแลรักษาประชาชนโดยทั่วไป โครงสร้างของภาควิชาฯ จึงได้แบ่งสายงานออกเป็น 5 สาย เพื่อให้มีการบริหารจัดการในด้านการฝึกอบรม และปฏิบัติงานครอบคลุมศาสตร์โดยรวมทางสูติศาสตร์-นรีเวชวิทยา ต่อมาในปี พ.ศ. 2523 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยได้ปรับเปลี่ยนนโยบายจากมหาวิทยาลัยสอน เป็นมหาวิทยาลัยวิจัย ซึ่งเป็นการก้าวใหม่ที่ปรับสถานะจากการเป็นผู้ซื้อองค์ความรู้เพื่อการเรียนการสอนและการบริการมาสู่การเป็นผู้ผลิต

เมื่อปี พ.ศ.2536 ภาควิชาสูติศาสตร์-นรีเวชวิทยา ได้เสริมโครงสร้างการบริหารทางวิชาการ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในระบบสายโดยแบ่งเป็น 4 ส่วนหลัก (division) อันได้แก่ Reproductive Medicine, Maternal - Fetal Medicine, Onco-Pathologic Gynecology และ Infectious in OB & Gyn. ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นงานวิชาการและงานวิจัย จวบจนปัจจุบันแต่ละส่วนหลักดังกล่าว (Division) ยังได้จำแนกออกเป็นหน่วยต่าง ๆ (Unit) อาทิเช่น ในส่วนหลัก Reproductive Medicine ยังได้แยกออกเป็น Unit ย่อย ๆ ได้แก่ Family planning unit, Human reproduction unit, Menopause research unit, Gynecologic endoscopy unit และ Andrology unit เป็นต้น ทั้งนี้การแบ่งเป็นหน่วยย่อยเพื่อมุ่งสู่ความลึกซึ้งทางวิชาการ โดยมีเป้าหมาย ให้สามารถเป็นผู้ผลิตองค์ความรู้ใหม่ให้เกิดนวัตภาพ

ภาควิชาต่างๆในคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ถือเป็นองค์กรขนาดใหญ่ เมื่อเทียบกับ

บางภาควิชาในคณะอื่น เนื่องจากมีบุคลากรจำนวนมาก และมีโครงสร้างของภาควิชาที่ซับซ้อนกว่า กอปรกับเป็นสถาบันที่ถือกำเนิดมานานกว่าหลาย ๆ สถาบันในประเทศ จึงเป็นสถาบันที่มีประวัติศาสตร์อันยาวนาน มีวัฒนธรรมขององค์กรที่ แนบแน่นเป็นที่ภาคภูมิใจแก่ชาวจุฬาฯ มาโดยตลอด อย่างไรก็ตามความยิ่งใหญ่ทางวิชาการ ความภาคภูมิใจที่มีมาและวัฒนธรรมขององค์กรที่ยังรากลึกมานานก็เป็นส่วนที่จะเป็นอุปสรรคต่อการปรับเปลี่ยน ปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่แปรเปลี่ยนไป หลายสถาบันทางสูติ-นรีเวชฯ ที่ก่อกำเนิดขึ้นในระยะหลัง ต่างก็พยายามพัฒนาตนเองขึ้นสู่ระดับแนวหน้าในเชิงวิชาการ จึงเป็นข้อที่น่าคิดค่านึงสำหรับชาวจุฬาฯว่าเมื่อใกล้จะถึงจุดเปลี่ยนในคริสต์ศักราช 2000 เราควรจะได้ไตร่ตรอง ไคร่ครวญ และวางแนวทางสำหรับย่างก้าวในอนาคตหรือไม่ อย่างไร

ประเด็นปัญหาที่น่าจะนำมาขบคิดได้แก่ ศักยภาพในการแข่งขันทางวิชาการ, การบริหารจัดการในด้านวิชาการ, การเป็นผู้ใช้หรือผู้ผลิตเทคโนโลยีขั้นสูง และองค์ความรู้ใหม่, บทบาทหน้าที่ของสถาบันในการผลิตความรู้เทคโนโลยีขั้นสูง และเทคโนโลยีที่เหมาะสม กับวัฒนธรรมไทยและการพัฒนาประเทศ, ความสมดุลขององค์กรในด้านภาระหน้าที่ในส่วนการเรียนการสอน งานวิจัย งานบริการ และงานบริหาร, การจัดระบบให้คนได้ทำงานเน้นหนักในส่วนที่ตนถนัด, ระบบในการวัดภาระงานในแต่ละส่วน, ภาวะผู้นำที่จะนำพาสถาบันก้าวกระโดดทางวิชาการ, การคัดเลือกและพัฒนาบุคลากร, การบริหารระบบการเงินโดยเฉพาะอย่างยิ่งแหล่งเงินทุนหลักถาวร ที่มีใช้ทุนจากรัฐ, การบริหารเงินอย่างมี

ประสิทธิภาพ โดยเน้นผลงาน (Outcome) เป็นหลัก ระบบการบริหารจัดการที่ยุติธรรมถูกต้อง ปราศจากอคติ และผลประโยชน์ส่วนบุคคล หรือกลุ่ม

การทำงานร่วมกันและความไว้วางใจ เชื่อใจ ทางวิชาการ, การลดช่องว่างระหว่างรุ่นผสมผสานแนวคิดของ คนรุ่นหนุ่มสาวที่มีความคิดใหม่และบริสุทธิ์กับคณาจารย์อาวุโสที่มีประสบการณ์บารมี และอำนาจในการบริหารจัดการ, การสร้างระบบการบริหารจัดการเพื่อให้คณาจารย์

มุ่งเน้น ทูมเทให้แก่งานวิชาการโดยไม่ต้องพะวงกับการทำมาหาเลี้ยงชีพ, การสอนนิสิตแพทย์ให้เป็นนักคิด มีความกล้าหาญในเชิงวิชาการ และมีความคิดริเริ่ม ฯลฯ

ยังมีประเด็นเหล่านี้อีกมากมาย ที่เราชาวจุฬาย ควรจะร่วมกันนั่งขบคิด และเตรียมการไว้สำหรับ ย่างก้าวที่กำลัง ไกลเข้ามา เพื่อนำจุฬาย สู่วิทยาศาสตร์ เป็นเลิศทางวิชาการและเป็นมหาวิทยาลัยนานาชาติ ใน คริสตศักราช 2000