

Journal of Education Studies

Volume 44
Issue 3 July - September 2016

Article 28

7-1-2016

ເອດປະເຕິນ

ຮັບຮັກ ອຸໝາແກ້ວ

Follow this and additional works at: <https://digital.car.chula.ac.th/educujournal>



Recommended Citation

ອຸໝາແກ້ວ, ຮັບຮັກ (2016) "ເອດປະເຕິນ," *Journal of Education Studies*: Vol. 44: Iss. 3, Article 28.
Available at: <https://digital.car.chula.ac.th/educujournal/vol44/iss3/28>

This Article is brought to you for free and open access by Chula Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Journal of Education Studies by an authorized editor of Chula Digital Collections. For more information, please contact ChulaDC@car.chula.ac.th.

เปิดประเด็น

Issues Raising

รับข่าวดี ภูษาแก้ว

“เส้นทางฯ ระหว่างคิดนอกกรอบ...กับตอบไม่คิด”

Think outside the Box or Do not Think before Answering

บทนำ

การคิดต่างหรือที่หลายคนเรียกว่า “คิดนอกกรอบ” ไม่ได้มีไว้สำหรับนักโฆษณา นักออกแบบหรือนักสร้างสรรค์เพียงเท่านั้น แต่การฝึกคิดให้แตกต่าง หรือคิดนอกกรอบ ยังจำเป็นอย่างมากสำหรับทุกคน ทุกครอบครัวทุกองค์กร ดังที่ ศรัณย์ (2553) กล่าวว่า “โลก คือทุกสิ่งที่คุณคิด แค่คุณเปลี่ยนมุมมองความคิด โลกก็พร้อมจะเปลี่ยนไปตามคุณ” “การคิดต่างทำให้นำสามารถนำเด็กกระดูกของมนุษย์ขึ้นไปโลຍอยู่บนดาวอังคารได้”

หากจิออร์ดาโน บруโน (Giordano Bruno) ไม่กล้าเผยแพร่แนวคิดของโคเปอร์นิคัส (Copernicus) ที่ว่า ดวงอาทิตย์เป็นศูนย์กลางของจักรวาล ซึ่งเป็นแนวคิดที่ขัดแย้งกับแนวคิดของอาリストเตล จนทำให้เขาถูกเผาทั้งเป็นป่านนี้ เราก็ยังเข้าใจกันว่า โลกคือศูนย์กลางของจักรวาล

การคิดต่างทำให้นักกระโดดสูงชื่อ Dick Fosbury คิดทำกระโดดสูง (กระโดดค้ำถ่อ) แบบใหม่จากเดิมที่เคยค้ำหัวลง เป็นหงายหลังลงพื้นและสามารถทำลายสถิติโลกได้ ทำดังกล่าวเรียกว่า Fosbury Flop ซึ่งได้รับความนิยมมากจนกระทั่งถึงปัจจุบัน ความคิดดังกล่าวสอดคล้องกับแนวคิดของ เจมส์ และรอน (วรรณ์และอธิป แปล, 2554) ที่ว่าผู้มีจิตสร้างสรรค์จะต่างจากผู้เชี่ยวชาญทั่วไปตรงที่รู้จักแพ้ว่างหนทางใหม่ขึ้นมา พยายามสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ รู้จักรวจสอบลิ่งที่สร้างว่าเข้าท่าหรือไม่ ฝ่าคันหาแนวคิดและแนวปฏิบัติใหม่ๆ อาย่างต่อเนื่อง เรียนรู้จากความผิดพลาด และสังคมยกย่องบุคคลเหล่านี้ที่สร้างนวัตกรรม ซึ่งนักสร้างเหล่านี้คือผู้ที่ “คิดนอกกรอบ” หรือ “ยอดนักสร้างสรรค์ (Big C Creator)” ดังนั้น ความคิดนอกกรอบจึงจำเป็นสำหรับทุกคนทุกสังคม เนื่องจากเป็นการระดมสมองเพื่อแก้ไขปัญหาให้ลุล่วงไปได้ด้วยวิธีการที่หลากหลาย การฝึกคิดนอกกรอบอย่างสม่ำเสมอช่วยให้ใจค่อยๆ เปิดกว้าง จนสามารถรับความแตกต่างของคนของสังคมได้อย่างแท้จริง การคิดต่างอย่าง

สร้างสรรค์นำมาซึ่งลิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกสบายของมนุษย์ ทำให้สังคมมีสีสันที่หลากหลาย น่าอยู่อาศัยมากขึ้น ดังนั้นการคิดต่าง หรือคิดนอกกรอบ จึงจำเป็นอย่างที่สุดสำหรับสังคมไทยในปัจจุบันที่กำลังมีปัญหาเรื่องแลงลับชับช้อนมากขึ้นทุกวัน การปลูกฝังฝึกฝนการคิดนอกกรอบให้เกิดขึ้นกับเด็กและเยาวชนจึงเป็นลิ่งที่จำเป็นและสำคัญมากเช่นกัน

ความหมายของการคิดนอกกรอบ

ความคิดนอกกรอบ หมายถึง การคิดโดยพิจารณาในลิ่งที่มีโอกาสเป็นไปได้เป็นการคิดเชิงสร้างสรรค์ที่คิด แยกยกว่าผู้อื่นและไม่เหมือนใคร (ชัยณรงค์ วงศ์ธีรทรัพย์, 2547 อ้างถึงใน พัฒนาฯ mgrkt ลินธุ) ซึ่งตรงกับความหมายของ พัฒนาฯ mgrkt ลินธุ. (2552). ที่ว่าความคิดนอกกรอบ หมายถึง แนวความคิดใหม่อย่างสร้างสรรค์ที่แปลงและแตกต่างจาก แนวความคิดเดิม เพื่อให้เกิดการพัฒนาเป็นแนวทางใหม่ สอดคล้องกับ ความคิดนอกกรอบ (Lateral Thinking) ตามแนวคิดของ เอ็ดเวิร์ด เดอ โบโน (Edward De Bono) ผู้คิดค้นแนวความคิดทางขวาหรือการคิดนอกกรอบ (Lateral Thinking) แต่งหนังสือมากถึงถึง 67 เล่ม และได้รับการแปลเป็นภาษาต่างๆ ถึง 37 ภาษา และเป็นผู้บรรยายพิเศษในอีก 54 ประเทศ ได้ให้演ิยามของความคิดนอกกรอบไว้ว่า หมายถึงกลุ่มของวิธีการ พร้อมทั้งเทคนิคต่างๆ ที่ได้ระดมกันเพื่อที่จะค้นคว้าวิธีการใหม่ๆ ที่แตกต่างไปโดยลิ่งเชิงจากวิธีการเดิมๆ ในการแก้ปัญหา ซึ่งการเข้าสู่ปัญหาเพื่อการแก้ไขนั้น เข้าทางด้านข้างมากกว่าที่จะเข้าทางด้านหน้า (วรวัฒน์ ปัญญา วุฒิพงศ์, 2547, อ้างถึงใน พัฒนาฯ mgrkt ลินธุ) และความคิดนอกกรอบ (Thinking Outside the Box) คือ การคิดอย่างสร้างสรรค์โดยไม่ยึดติดอยู่ กับหลักการหรือข้อจำกัดเดิมๆ ซึ่งเชื่อกันว่า จะนำไปสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม (innovation) และการแก้ไข ปัญหาอย่างได้ผล (พศ.ชาลาธิป ชาญชัยฤทธิ์)

จากที่กล่าวมา ความคิดนอกกรอบ หมายถึง การคิดในลักษณะที่ไม่นำกรอบการปฏิบัติแบบเดิมๆ มาเป็นข้อจำกัด เพื่อให้ได้วิธีการปฏิบัติใหม่ๆ แตกต่างจากที่เคยปฏิบัติอยู่เดิม เพื่อใช้ในการคิดค้นสร้างแนวทางใหม่ๆ สร้างสรรค์นวัตกรรมและแก้ปัญหาให้สำเร็จลุล่วงไปทั้งนี้ควรจะยังอยู่ในขอบเขตของความสามารถกระทำได้และการยอมรับปฏิบัติต่อไป

ความสำคัญของการคิดนอกกรอบ

ทำให้มีการแข่งขัน เที่ยม โชคดี ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความคิดนอกกรอบ หรือความคิดสร้างสรรค์ไว้ว่า ภิกษกติ สุริยาภรณ์. (2548). “ความคิดหริเริ่มทำให้มีการแข่งขัน แม้แต่บริษัทในเครือของลูกหลานและผู้บริหารเก่าแก่ก็ต้องแข่งขันกันเอง คนอื่นๆ อาจจะมองว่าทำไม่ลินด้วยแข่งกันเอง แต่แท้จริงแล้วการทำอย่างนี้ จะสร้างความกระตือรือร้นในหมู่

ພນກງານອຍ່າງຕ່ອນເນື່ອງ ແລະ ທຳໄຫ້ພວກເຂາຕ້ອງທາທາງສ້າງສຽງຄວາມໄປແປລກໆ ໃໝ່ໆ ອູ້ເສມອບຮັບກົດໄມ່ຫຍຸດນິ້ນ ກິຈການກົດເຈີນເຕີບໂຕ”

ເປັນທານພັນນາຄັກຢາພມນຸ່ມຍືແລະສັງຄມ ກາຣົດນອກກອບເປັນທານທາງສຳຄັນໃນກາຣັນນາຄັກຢາພທາງດ້ານຄວາມຄົດຂອງມຸນຸ່ມ ໄທ້ມຸນຸ່ມໄດ້ພາຍາມນຳຄວາມຮູ້ທີ່ມີອູ້ຫວີ້ ຄວາມຄົດທີ່ມີອູ້ ນຳເລັນອອກມາໃຊ້ທີ່ເກີດປະໂຍ່ນ໌ຕ່ອັວເອງແລະສັງຄມ ແລະກາຣົດນອກກອບເປັນແນວທາງເນັ້ນຕົ້ນ ໃນກາຣັນນາສັງຄມໃຫ້ກ້າວໜ້າຕ່ອໄປໄດ້ ເພະກາຣົດນອກກອບເປັນພັ້ງຂັບເຄື່ອນໃຫ້ເກີດກາຣັນນາອຍ່າງຕ່ອນເນື່ອງ ໄນມີທີ່ລື້ນສຸດ

ເປັນແນວທາງເພື່ອສ້າງສຽງແລະພັນນາພລງານີ້ໃໝ່ໆ ຖາກໄມ່ເກີດແນວຄວາມຄົດນອກກອບແລ້ວ ເທັກໂນໂລຢີຕ່າງໆ ໃນໂລກກົດຈະໄມ້ກ້າວໜ້າຍາທີ່ເປັນອູ້ ຄວັງໜຶ່ງຄວາມຄົດເຮືອງກາຣົນໄດ້ເໜືອນນັກເປັນລົ້ງທີ່ຄູກລ່າວຫາວ່າເພື່ອຜັນລື້ນດີ ແຕ່ຈະດີກວ່າໄທມ ຄ້າເຮົາເປົ້າລື່ຍນ ຄວ່າ “ເປັນໄປໄໝໄດ້” ໃຫ້ກາລາຍເປັນ “ແນ່ນອນ ຈັນຕັດທຳໄດ້” (ພັນນະ ມຽມສິນນີ້, 2552) ດັ່ງນັ້ນ

ຄວາມແຕກຕ່າງຂອງກາຣົດນອກກອບກັບກາຣຕອນໄມ່ຄົດ

ບທສັນທනຮາຮວ່າງຄຽງແລະຄື່ນຍື່ນຈາກຟັງການບறຍາພິເສດຂອງຮຸ່ນພື້ນທີ່ເປັນວິທາຍາກນັກເຮັນຄາມຄຳຄາມວ່າ “ປລາຈາມກັບໜີ້ຂ້າວໂລກສູ້ກັນໃຈຮະໜະ?” ຖຸກຄົນໃນທ້ອງປະຊຸມຕ່າງຕົກໃຈໃນຄຳຄາມ ຄຽງຄາມຍ້ອນກັບວ່າ “ແລ້ວນັກເຮັນຄົດວ່າໃຈຮະໜະ?” ເພື່ອນໆ ຄາມນັກເຮັນຄົນນັ້ນວ່າ “ຄົດດີແລ້ວເຫຼືອທີ່ຄຳຄາມນີ້?” ຮຸ່ນວິທາຍາກຮື່ງເຮັນດ້ານວຽກງານສຳຫັກເດືອນວ່າ “ກຣົນນີ້ສຸດຍອດຄວາມຄົດນອກກອບສາມາດນຳໄປເປັນແນວກາເຊີຍນິທານສຳຫັກເດືອນໄດ້” ສ່ວນຮຸ່ນພົນກ່ຽວຂ້ອງສະຫຼຸບຕົວວ່າ “ຕ້ອງດູໃນເສີງການໄດ້ເປົ້າຍົບເສີຍເປົ້າຍົບຂອງເຈື່ອນໄຂກາຣຕ່ອສູ້” ແລະພີ່ທີ່ເປັນນັກງາງໝາຍ ຕອບວ່າ “ຄົດນີ້ນໍາສົນໃຈໃຫ້ປົດໃຈຄຽກ” ຄຽງກຳລ່າວກັບຜູ້ຄາມວ່າ “ນັກເຮັນລອງໄປຄົດຕ່ວ່າໃຈຮະໜະ” ກາຣົດນອກກອບກັບກາຣຕອນໄມ່ຄົດ ມີເລັ້ນບາງໆ ກັ້ນອູ້ກຣົນດັ່ງກ່າວ່າ ພາກຄຽງອີງວ່ານັກເຮັນພຸດແນບໄມ່ຄົດ ຄຽມໂອກາສທຳໄດ້ສອງຍ່າງ ປະກາຣແຮກຄືອກາຮົາທຳລາຍຄວາມຄົດສ້າງສຽງຄວາມຂອງນັກເຮັນ ເຊັ່ນ ດຸ ຕັກເດືອນ ທຳໄຫ້ອາຍ ນັກເຮັນກີ່ຈະໄມກລ້າແສດງອອກອືກ ຜົ່ນຈະເປັນກາຮົາທຳລາຍຄວາມເຊື່ອມັນແລະຄວາມກລ້າແສດງອອກຂອງນັກເຮັນ ຄື່ນກາຣົດນອກກອບທີ່ສ້າງສຽງຄວາມແລະມີເຫດຜູ້ພ້ອມຕ້າງໆ ກັບອືກປະກາຣຄືອກາສທຳໄດ້ພຸດໃຫ້ເປັນຄວາມຄົດສ້າງສຽງຄວາມ ໂດຍກາຣົດຫຼັກຫຼັກກຣົນດ້ວຍການໃຊ້ຄຳຄາມທ້າທາຍກາຣົດຕ່ອຍອົດຂອງນັກເຮັນ ແລະເນື່ອຄຽງໃຫ້ໂອກາສນັກເຮັນໄດ້ແສດງອອກໂດຍໄມ່ປິດກັ້ນແລ້ວ ຄຽງຕົ້ນໄມ່ລື້ມກາຮອນໃຫ້ນັກເຮັນໄດ້ຕະຫຼາກຄື່ນຫຼັກແລະຜລກນັກການບົງນັດທີ່ເປັນໄປໄດ້ດ້ວຍ

ກາຣົດນອກກອບໄມ່ໃຊ້ກາຣົດກອນຕອນ ທີ່ອການໄມ່ຄົດກອນຕອນ ໄນໄມ່ຄົດກອນຕາມ ເຊັ່ນ ກາຣໃຫ້ນັກເຮັນສົມເຄື່ອງແນບມາເຮັນໜັງລື້ອ ບາງຄົນບອກວ່າໃສ່ເຄື່ອງແນບແລ້ວທຳໄຫ້ເຮັນດີ້ໜີ້ ທີ່ໄມ່ໄກກາຣົດລັກນະນີ້ໄມ່ໃຊ້ກາຣົດນອກກອບແຕ່ເປັນກາຣົດກອນ ເພະກາຣົດນອກກອບ ເພະກາຣົດສົມເຄື່ອງແນບ

นักเรียนเป็นวัฒนธรรม เป็นการฝึกอบรมบินนัย การคิดนอกกรอบต้องเปิดใจให้กว้าง รับฟังคำแนะนำของคนอื่น โดยใช้ปัญญาเป็นตัวตั้ง ยืนอยู่บนหลักเหตุและผล ไม่มีความลำเอียงต่อ พฤติกรรมแบบใดแบบหนึ่ง คิดในเชิงบวกและสร้างสรรค์ตัดสินใจอย่างมีคุณภาพโดยใช้ปัญญา มากกว่าอารมณ์และต้องมั่นใจได้ว่าผลของการตัดสินใจนั้นออกแบบบทบาทและสร้างสรรค์ (กองวิทยาการ สำนักพัฒนากำลังพล กพ.ทร. 2558)

นอกจากนี้ เดอ โบโน. (2548) ได้ให้ตัวอย่างเกี่ยวกับความคิดกึ่งๆ เป็นไปไม่ได้ว่า อาจจะใช้วิธีการบิดเบือนความจริง หรือการขยายแก้ความจริง เราอาจจะเสนอแนวความคิด ที่เหลวไหลไร้สาระอะไรก็ได้ในตอนนั้นออกแบบทำกับเป็นการปล่อยให้สมองลับการความคิดต่างๆ ออกแบบ โดยไม่ต้องห้าม หรือเห็นว่าไม่เกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน ควรจะปล่อยให้ได้เกิดกระบวนการการคิด คิดอะไรออกแบบก็ได้ ซึ่งวิธีดังกล่าวคือกลวิธีฝึกคิดนอกกรอบและคำตอบที่ได้อาจจะเหมือน ไม่ได้คิดก่อนที่จะตอบ เพราะบางอย่างเป็นไปไม่ได้ หรือกึ่งๆ เป็นไปไม่ได้นั้นเอง

การตอบไม่คิดอาจจะคล้ายคลึงกับความคิดที่กึ่งๆ เป็นไปไม่ได ความคิดของมนุษย์ทุก คน ไม่ใช่ความผิดใหญ่หลวง แต่ควรต้องกลับมาพินิพิจารณาถึงความน่าจะเป็น เป็นความคิด ที่ไม่ได้จำกัดหรือตั้งเงื่อนไขว่า สิ่งที่คิดออกแบบแล้วนั้นถูกหรือผิด หรือเป็นหนึ่งในทางเลือกที่ สามารถพัฒนาให้เกิดขึ้นได้หรือไม่ ตอนแรกอาจจะไม่ใช่ความคิดนั้นแต่ให้พัฒนาความคิดออกแบบนั้นไว้ช้าๆ แล้วจึงค่อยนำมายังการนำเสนอใหม่อีกครั้ง ซึ่งในขั้นตอนดังกล่าวอาจจะมี 3 ลิ่งต่อไปนี้เกิดขึ้น เดอ โบโน. (2553)

1. ความคิดหนึ่งอาจถูกตัดสินว่าไม่ถูกต้อง เพราะไม่เข้ากรอบการตัดสินในปัจจุบัน แต่ ถ้าความคิดนั้นถูกเก็บไว้ก่อน กรอบการตัดสินที่เคยใช้ก็อาจมีการเปลี่ยนแปลง และความคิด นั้นก็อาจถูกพิสูจน์ว่าถูกต้องสักวันหนึ่ง

2. ถ้าความคิดถูกเก็บไว้อีกสักระยะหนึ่ง อาจจะจุดประกายความคิดใหม่ๆ ที่อาจจะ ไม่เกิดขึ้นเลย ถ้าความคิดนั้นถูกทิ้งไปเสียก่อน เช่น ถ้าความคิดถูกปฏิเสธที่ตำแหน่ง A แนวคิดอื่นๆ ก็จะถูกตัดทิ้งไปหมด แต่ถ้าความคิดนั้นถูกปฏิเสธที่ตำแหน่ง B เราอาจจะได้แนวคิดอื่นๆ มาแล้ว ดังนั้นจะเกิดอะไรขึ้นกับความคิดแรกเริ่มก็ไม่ใช่เรื่องสำคัญ

3. เราอาจจะเป็นที่ต้องผ่านบริเวณที่ไม่ถูกต้อง เพื่อให้เราอยู่ในตำแหน่งที่สามารถ มองเห็นเส้นทางที่ถูกต้อง ดังนั้นการคิดนอกกรอบกับการตอบไม่คิดย่อมขึ้นอยู่กับคนฟังด้วยที่ จะเป็นคนคิดนอกกรอบ ไม่ยึดติดกับกรอบของตนเองแยกแยะไม่ได้ว่า ลิ่งนั้นๆ คือการคิดนอก กรอบหรือการตอบไม่คิด เพราะกรอบสำหรับแต่ละคนไม่เหมือนกัน สำหรับบางคนคือเลี้ยวตรง 4 เส้นนำมายังเป็นกล่องสีเหลี่ยม สำหรับบางคนอาจจะเป็นแปดเหลี่ยมหรือทรงกลม เป็นต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมุมมองของคน

ประโยชน์การคิดนักกรอบ

การคิดนักกรอบ เป็นแนวทางเบื้องต้น ในการพัฒนาสังคมให้ก้าวหน้าต่อไปได้ เพราะการคิดนักกรอบเป็นพลังขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ไม่มีที่สิ้นสุด เช่น

คันபับลิ่งใหม่ คนสมัยก่อน เชื่อว่าโลกแบบ แต่โคลัมบัสเชื่อว่าโลกกลม จึงออกเดินทางรอบโลกเพื่อพิสูจน์ให้เห็นตามความเชื่อ จนทำให้ขาดบดินแดนแห่งใหม่ นั่นคือ อเมริกาโคลัมบัส มีความคิดของนักกระบวนการของคนในยุคนั้น ที่เชื่อกันว่าโลกแบบ คนในสมัยนั้นจะไม่กล้าล่องเรือไกลๆ เพราะกลัวตกโลกตาย (อ. นิกษ์ อังถิน พัฒนา มารกดลินธุ์, 2552) เพราะความกล้าคิดนักกรอบของโคลัมบัส ทำให้ทราบว่า ดินแดนที่ขาดดิวด้วยภาษา ภูมิประเทศ แต่จริงแล้วคือผืนดินใหญ่ที่ยังไม่มีการค้นพบ

ได้ผลงานใหม่หรือนวัตกรรม การคิดนักกรอบ เป็นแนวทางเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาผลงานชิ้นใหม่ๆ อยู่อย่างตลอดเวลา หากไม่เกิดแนวความคิดนักกรอบแล้ว เทคโนโลยี ต่างๆ ในโลกคงจะไม่ก้าวหน้าอย่างที่เป็นอยู่ แนวทางการแก้ปัญหา ลิ่งอำนวยความสะดวก คงจะไม่เกิดขึ้น นวัตกรรมนำไปสู่การคันபับลิ่งใหม่ๆ เราจึงไม่ควรที่จะหยุดคิดหรือหยุดการเรียนรู้ เพราะไม่ใช่นั้นเราจะกลایเป็นบุคคลที่ก้าวไม่ทันโลก ไม่ทันกระแสความเปลี่ยนแปลง เป็นบุคคลที่ด้อยประสิทธิภาพ (Poor Performance)

พัฒนาองค์กรให้ก้าวเดินหน้า การที่บุคลากรเกิดความคิดใหม่ๆ คิดแตกต่าง คิดนักกรอบและได้รับการยอมรับ โดยไม่ได้มีการตำหนิว่าผิดหรือถูกต้องหรือขอนำกลับไปพิจารณา ก่อนนับเป็นสิ่งที่จะสร้างให้บุคลากรให้กล้าคิดกล้าทำ ความคิดอันหลากหลายและแตกต่างของแต่ละคนนั้น สามารถผลักดันองค์กรให้เกิดความก้าวหน้าได้อย่างรวดเร็ว เพราะการทำงานแบบทีมเวิร์ค (Teamwork) จะทำให้ก้าวหน้าต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและเกิดความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

เทคนิคการสอนคิดนักกรอบ

คนที่ประสบความสำเร็จหรือคิดค้นอะไรใหม่ๆ ได้นั้น จะต้องมีเครื่องมือการคิดที่เรียกว่า Lateral Thinking หรือการคิดนักกรอบ ที่สามารถทำให้เกิดการคิดสร้างสรรค์ได้ในเวลารวดเร็ว โดยเทคนิค การคิดแบบ Lateral Thinking นั้น มี 4 ขั้นตอน (Edward de Bono, 2015) คือ 1). การทำงานที่แตกต่างจากรูปแบบเดิม พาตัวเองออกจากกลิ่งที่เราเคยชนอยู่จนมองไม่เห็น ว่าจะมีอะไรให้เปลี่ยนแปลง 2). การตั้งใจที่ให้แตกต่างจากกลิ่งที่เป็นอยู่ 3). คิดแบบหนึ่งแนวคิดแต่มีหลากหลายวิธีการ เพื่อให้ครอบคลุมหนทางต่างๆ มากที่สุด 4). การสุมคิดเป็นวิธีการสร้างสรรค์ลิ่งใหม่ๆ จากเรื่องใหม่ๆ

จากแนวทางดังกล่าว การนำหลักการของ เดอ โบโนมาใช้ในการสอนเทคนิคการคิดนอกกรอบ สามารถทำได้ ดังนี้

การสอนให้คิดบวก “ข้าพเจ้าไม่ได้ล้มเหลว ข้าพเจ้าเพียงพบกับ 10,000 วิธีที่ใช้งานไม่ได้” ข้อความของโอมัส เอลวา เอดิสัน (ออนไลน์, 2559) เป็นตัวอย่างของการคิดบวก สำหรับผู้ที่ไม่เชื่อกับการคิดให้แตกต่าง อาจจะเริ่มต้นประสบการณ์การคิดต่างด้วยการหัดคิดบวก ในทันทีที่เจอปัญหา เพื่อให้สมองได้ฝอนคลายจากความตึงเครียดของปัญหา ทั้งยังได้มองหาอีก แง่มุมของคำตอบที่แม่แต่เราเองก็คาดไม่ถูก ในห้องเรียนการฝึกให้นักเรียนคิดบวกทำได้ หลากหลายแนวทาง เช่น การจัดกิจกรรมเรื่อง คิดต่างอย่างสร้างสรรค์ (นงลักษณ์ ประเสริฐ และคณะ, 2551) ให้นักเรียนน้อมอหัดข้อดีของน้ำท่วม ให้นักเรียนออกแบบลิ้งที่จะช่วยแก้ไขปัญหา นักเรียนที่มาโรงเรียนสาย หรือในวันที่รู้สึกเครียดสุดให้นักเรียนหาข้อดีของวันนั้นให้ได้ โดย การเขียนบันทึกว่าดีจังที่....เป็นต้น

สร้างความท้าทายและอุปสรรค James & Ron (วาระจน์และอธิป แปล, 2554) กล่าว ว่าเราไม่อาจบรรลุลักษณะนิสัยที่เข้มแข็งถ้าไม่ลองเลี้ยงซึ่งแม้จะล้มเหลวแต่โลภก็ไม่ได้แตกตับ แต่อย่างใด ครูจึงอาจต้องมีแบบฝึกหัดที่ท้าทายความคิด มีกิจกรรมหรือโครงการที่ต้องให้ นักเรียนค้นหาคำตอบให้ได้โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ต่างๆ ให้ได้แก้ปัญหาลงพิดลงถูก และทำงานลำเรื่จโดยมีครูเป็นพี่เลี้ยง จะทำให้นักเรียนได้ฝึกคิดนอกกรอบจากความ ท้าทาย และอุปสรรคเหล่านั้น

หยุดพูดคำว่า “เป็นไปไม่ได้” เพราะสิ่งแรกที่สกัดกั้นความคิดของคนเราคือคำว่า “เป็นไปไม่ได้” คำนี้มักจะหลุดออกจากทันทีที่สมองได้รับรู้เรื่องราวที่ผิดแปลกไปจากความ เคยชินในชีวิตประจำวัน และเมื่อย้ำคำนี้บ่อยๆ สมองจะเริ่มหยุดคิด หยุดที่จะมองหาทางออก ใหม่ๆ เมื่อเจอปัญหาและอุปสรรค และสิ่งนี้จะกำหนดให้ไปจำกัดความคิดของคนอีน เพราะ เห็นว่าสิ่งที่เข้าคิดไม่น่าจะเป็นไปได้เช่นกัน และเมื่อนุ่คลมีแนวการคิดแบบใดก็จะเปลี่ยน ความคิดของคนอีนตามแบบการคิดของตัวเอง

ด้วยเหตุนี้ถ้าครูมีแบบการคิดที่ปิดกั้นการคิดนอกกรอบของตนเองก็จะส่งผลต่อการไม่ เข้าใจและไม่รับรู้ถึงการคิดนอกกรอบของนักเรียนด้วย เช่น เมื่อก่อนเราอาจคิดว่าการไป เที่ยวดาวอังคารเป็นไปไม่ได้ หรือการบินได้เหมือนกับมนุษย์เป็นไปไม่ได้เช่นกัน แต่ทุกวัน นี้เราเห็นว่าทุกอย่างเป็นไปได้เสมอ ถ้าฝึกคิดนอกกรอบ ครูจึงต้องเปิดกว้างรับความคิดของ นักเรียนทุกอย่าง

อุปสรรคของการคิดนอกกรอบ

ความฉลาดของมนุษย์ เจ้าสำนักคิดนอกกรอบ เอ็ดเวิร์ด เดอ โบโน (Edward de Bono, 2015) กล่าวไว้ว่า ความฉลาดเป็นหลุมพรางอย่างหนึ่งที่ทำให้คนไม่กล้าคิดให้แตกต่าง ทั้งนี้ เพราะคนที่มีประสบการณ์หรือมีความรู้มากเกินไป จะเหมือนน้ำที่ล้นแก้ว มักไม่ยอมรับความคิดที่แปลกใหม่ ทั้งยังมีความเชื่อมั่นในความรู้และประสบการณ์ของตัวเองสูง พร้อมกันนั้นก็มักคิดทางทางออกเวลาไม่ปัญหาในรูปแบบเดิมๆ เพราะคิดว่าตนเองเคยใช้วิธีเช่นนั้นแก้ปัญหาได้ ทั้งที่ตัวเปรของปัญหาอาจเปลี่ยนไปจากเมื่อ 20 ปีก่อนแล้ว จริงอยู่ว่าประสบการณ์และความรู้เป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความคิดที่ครบถ้วนรอบด้าน แต่จะดียิ่งกว่าหากเราเก็บความรู้ไว้เป็นน้ำครึ่ง แก้วที่พร้อมจะเติมน้ำหวานส์ให้ใหม่ๆ ลงไป เพื่อให้เกิดน้ำรสชาติใหม่ที่ไม่ซ้ำกับใคร

ความเสี่ยง เป็นอุปสรรคอีกอย่างที่ทำให้คนจำนวนมากไม่กล้าคิดแตกต่าง บาง คนไม่กล้าเปลี่ยนจากอาชีพครูไปเป็นนักธุรกิจตอนอายุสามสิบเศษ เพราะประเมินแล้วว่าอาชีพนักธุรกิจมีความเสี่ยงมากกว่า หรือกลัวไปล่วงหน้าว่าถ้าเสี่ยงแล้วทำได้ไม่ดีขาดทุนก็จะเกิดความล้มเหลว บาง คนไม่ยอมเลิกกับแฟนทั้งๆ ที่ไม่เข้าใจกันและไม่มีความสุข แต่ก็ไม่กล้าตัดสินใจทำในสิ่งที่แตกต่าง เพราะกลัวจะเกิดความล้มเหลวตามมา แต่หากเราค้นหาเป้าหมายและความต้องการของเราให้ชัดเจน จากนั้นจึงลองเสี่ยงและเตรียมพร้อมรับมือเต็มเปี่ยมด้วยความตั้งใจและพลังแห่งความสร้างสรรค์ พร้อมทั้งจำให้ชัดใจไว้ว่า ความล้มเหลว ความผิดหวัง และปัญหา มีไว้ให้เราคิดทางทางแก้ หากชีวิตไม่มีความเสี่ยงหรือไม่มีความล้มเหลวในวันนี้ก็ย่อมจะไม่มีทางใหม่ๆ ให้เราได้เดินไปสู่ความสำเร็จในวันหน้า

บทสรุป

1+1 ไม่เท่ากับ 2 เสมอไป หากจะคิดให้แตกต่างอย่างแท้จริง สิ่งที่จะต้องเลือกให้ได้ในบางครั้งก็คือ ทฤษฎีเดิมๆ ที่เราเคยใช้มองโลกมาตลอดเวลาหลายสิบปี (ศรัณย์ นกแก้ว, 2553) บางที่กรอบคือเล่นตรง 4 เล่นมาประนกัน 4 มุมเป็นสี่เหลี่ยม บางครั้งอาจจะเป็นหกเหลี่ยม หกมุมหรือ กรอบกลมๆ ขึ้นอยู่กับมุมมองของแต่ละคน โลกแห่งการสอนและตัดสินใจเลือกคำตอบ อาจจะมีเพียง 1 ข้อที่ถูกต้องที่สุด แต่โลกแห่งความเป็นจริง 1 คำตามมีได้มากกว่า 1 คำตอบ เช่นการเดินทางไปสุโขทัย ใช้เวลาเท่าใด ขึ้นอยู่กับว่าเราจะเลือกใช้ยานพาหนะชนิดไหน หรือใช้เส้นทางใดในการเดินทาง ถ้าเครื่องบินใช้เวลา 1 ชั่วโมง หรือรถทัวร์ 6 ชั่วโมง แต่ถ้ารถไฟอาจจะใช้เวลาถึง 7-8 ชั่วโมง ดังนั้นถ้าครูจะสอนให้เด็กคิดนอกกรอบ ครูต้องไม่อยู่ในกรอบเดิมๆ มากเกินไป การบลูกรังและฝึกให้คิดนอกกรอบต้องใช้เวลาจึงจะเชี่ยวชาญ การคิดนอกกรอบนำมาซึ่งการสร้างสิ่งใหม่ๆ ในรูปแบบนวัตกรรม แต่การกระทำที่เพียงต้องการก่อภาระให้หงุดหงิดจากการตอบหรือการถามที่ไม่คิดถึงเหตุผลเพียงพอ อาจจะนำมาซึ่งการ

ที่มุ่งคิดทั้งสองฝ่าย เล่นบางๆ ที่กันอยู่ระหว่างคิดนอกกรอบกับตอบไม่คิด จึงบางเบามากจนบางครั้งแบบมองไม่เห็น ขึ้นอยู่กับการก้าวข้ามเส้นจากการคิดของผู้คิดเอง อย่างไรก็ต้องคิดนอกกรอบที่สมเหตุสมผลนั้นจำเป็นต้องรู้จักกรอบเดิมให้ดีก่อน จะได้ไม่ทำให้เกิดความคิดที่หลุดกรอบมากเกินไป หรือดำเนินการผิดทิศทางไปในลักษณะการรื้อกรอบ หรือเข้าข่ายการตอบไม่คิด

บรรณานุกรม

- Edward De Bono. (1970). *Lateral thinking: creativity step by step*. Harper & Row.
- Edward De Bono. (2015). *Lateral Thinking Creativity Step by Step*. Harper Perennial New York, USA.
- James & Ron: วรพจน์ วงศกิจรุ่งเรือง (แปล). (2554) ทักษะแห่งอนาคตใหม่: การศึกษาเพื่อศตวรรษที่ 21st Century Skill: Rethinking How Student Learn. กรุงเทพมหานคร: openworlds
- กองวิทยาการ สำนักพัฒนากำลังพล กพ.ทร. (2558). การคิดนอกกรอบที่อยู่บนหลักการและเหตุผล. สืบค้นจาก http://www.navy.mi.th/ncd/main/proclaim/store__proclaim/p1300315103132.pdf
- ชาลาธิป ชาญชัยฤทธิ์. *Think outside the box*. สืบค้นจาก <http://www.culi.chula.ac.th/salc/images/>
- เดอะจี้กัสส. (2553). เนื้อเพลงสุดเขต เสลดเบ๊ด. สืบค้นจาก <https://www.siamzone.com/music/thailyric/3616>
- นงลักษณ์ ประเสริฐ และคณะ. (2550). เทคนิคและการจัดกิจกรรมแนวแนว. เอกสารเย็บเล่ม โรงเรียนสาธิตจุฬา พ้ายมัชัยม. กรุงเทพมหานคร.
- พัฒนา มงคลลินทร์. (2552). คิดนอกกรอบ...ฉุดเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลง. สืบค้นจาก <http://www.oknation.net>
- ศรัณยุ นกแก้ว. (2553). 7 เทคนิคฝึก “คิดต่าง”: Life management นิตยสาร Secret ฉบับเดือนสิงหาคม.
- อภิศักดิ์ สุริยาภรณ์. (2548). 30 กลยุทธ์ เคล็ดลับ ปรัชญาเพื่อนักบริหารรุ่นใหม่ = Millionaire's strategy กรุงเทพมหานคร: โอม.

เอ็ดเวิร์ด เดอ โบโน. การคิดนอกกรอบ (*Lateral Thinking*) สืบคันจาก <http://www.debonothinkingsystems.com/tools/lateral.htm> เมื่อ 23 2559

เอ็ดเวิร์ด เดอ โบโน. (2548). คิดแนวขานาน. เบรนบิกซ์ บุ๊คส์: กรุงเทพมหานคร

เอ็ดเวิร์ด เดอ โบโน. (2553). คิด ทลายกรอบคิดเดิม เพิ่มพลังคิดสร้างสรรค์ = *I Think before it's too late*. กรุงเทพฯ: เนชั่นบุ๊คส์.

เอ็ดเวิร์ด เดอ โบโน; นุชนาฎ เนตรประเสริฐศรี, แปล. (2554). 6 กรอบความคิดเพื่อการตัดสินใจ = *The Six Value Medals* กรุงเทพฯ: เนชั่นบุ๊คส์.

ผู้เขียน

อาจารย์ ดร.รับชัย ภูษาแก้ว หัวหน้ากลุ่มกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน อาจารย์แนะแนวโรงเรียนสาธิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม