

The Thai Journal of Pharmaceutical Sciences

Volume 5
Issue 3 1980

Article 9

1-1-1980

บทสัมภาษณ์

บุญยงค์ ตันติสิระ

พงษ์ศักดิ์ กรรณล้วน

พจน์ กุลวานิช

สินธุ์ชัย แก้วกิตติชัย

มยุรี หาญตระกูล

Follow this and additional works at: <https://digital.car.chula.ac.th/tjps>



Part of the [Pharmacology Commons](#)

Recommended Citation

ตันติสิระ, บุญยงค์; กรรณล้วน, พงษ์ศักดิ์; กุลวานิช, พจน์; แก้วกิตติชัย, สินธุ์ชัย; and หาญตระกูล, มยุรี (1980) "บทสัมภาษณ์," *The Thai Journal of Pharmaceutical Sciences*: Vol. 5: Iss. 3, Article 9.

DOI: <https://doi.org/10.56808/3027-7922.1715>

Available at: <https://digital.car.chula.ac.th/tjps/vol5/iss3/9>

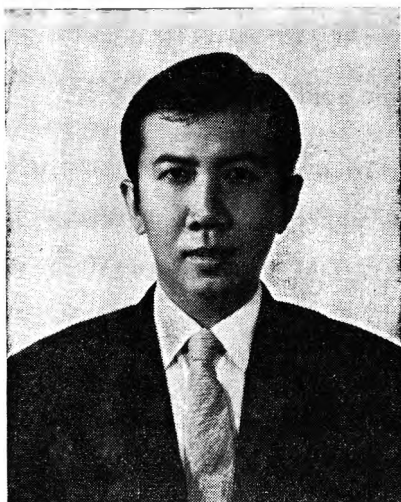
This Interview is brought to you for free and open access by the Chulalongkorn Journal Online (CUJO) at Chula Digital Collections. It has been accepted for inclusion in The Thai Journal of Pharmaceutical Sciences by an authorized editor of Chula Digital Collections. For more information, please contact ChulaDC@car.chula.ac.th.

60004'๕ ๕/๕๗๕๕ ๑๕๖๗๕๖
650๗'๕ ๑๕๖๗๕



บทสัมภาษณ์

INTERVIEW



ในการประกอบวิชาชีพสาขาเกษตรกรรม นับได้ว่าสายเกษตรอุตสาหกรรมเป็นงานแขนงหนึ่งที่ท้าทาย ต้องอาศัยความรู้ความสามารถในการดำเนินการกิจด้านนี้เป็นอย่างมาก ไทยเกษตรฯ จึงขอถือโอกาสแนะนำบุคคลผู้หนึ่ง ซึ่งถือได้ว่าประสบความสำเร็จในการประกอบกิจด้านอุตสาหกรรมโดยการไต่เต้าจากเกษตรกรรมฝ่ายผลิตจนกระทั่งได้ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุดของโรงงานท่านผู้นั้นคือ เกษตรกรประศาสน์ เจริญพานิช ผู้จัดการโรงงาน เอ็กซ์ฟาร์มาซูติคัล อินดัสตรีย

เกษตรกรประศาสน์ เจริญพานิช ปัจจุบันอายุ 42 ปี เป็นชาวพระนครศรีอยุธยา เป็นบุตรชายคนโตของเกษตรกร ดร. ป่วน และ

นางชুমศรี เจริญพานิช สำหรับเกษตรกรป่วน ผู้เป็นบิดานั้นท่านผู้อ่านคงจำได้ว่าไทยเกษตรฯ เคยได้นำประวัติและผลงานของท่านมาเสนอแล้ว ในคราวที่ท่านได้รับพระราชทานปริญญเกษตรศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์เนื่องในโอกาสครบ 60 ปี แห่งการสถาปนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในประเภททั่วไปนิสิตเก่าผู้มีผลงานดีเด่น

เกษตรกรประศาสน์ จบการศึกษาระดับชั้นต้นจากโรงเรียนกรุงเทพคริสเตียนวิทยาลัย ใน พ.ศ. 2500 แล้วเข้าศึกษาต่อในคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ จบการศึกษาคณะเกษตรศาสตรบัณฑิตใน พ.ศ. 2505 หลังจากนั้นก็ได้มุ่งหน้าประกอบวิชาชีพในสายเกษตรอุตสาหกรรมมาตลอด โดยเริ่มเข้าทำงานครั้งแรกในตำแหน่งเกษตรกรรมฝ่ายผลิตในโรงงานเกษตรกรรมแอตแลนติก ทำอยู่ได้ 8 ปี ประจวบกับบริษัททาเคดาแห่งประเทศไทย ได้มาลงทุนสร้างโรงงานผลิตยา จึงได้ไปร่วมทำงานกับบริษัททาเคดา (ประเทศไทย) และต่อมาในปี พ.ศ. 2519 ก็มาดำรงตำแหน่งผู้จัดการโรงงานเอ็กซ์ฟาร์มาซูติคัล อินดัสตรีย จนกระทั่งปัจจุบันนี้

ด้วยเหตุที่มีเลือดของเกสซ์กรอย่างเข้มข้น เพราะนอกจากมีบิดาเป็นเกสซ์กรแล้ว ในด้านชีวิตครอบครัว ก็ยังอุทิศส่ให้มีคู่ครองร่วมชีวิตเป็นเกสซ์กรอีกด้วยคือ เกสซ์กรหญิงจาร์รัชนี (อัมพู) เจริญพานิช ปัจจุบันมีบุตรสาววัยสองขวบกว่า กำลังน่ารักอยู่คนเดียว ตญ. สุภริน ซึ่งก็ได้ทิ้งความหวังจะให้เป็นเกสซ์กรเช่นเดียวกัน

สาเหตุจูงใจชักนำให้เลือกงานทางอุตสาหกรรม : เนื่องจากมีความตั้งใจมาตั้งแต่เด็กเมื่อคุณพ่อเคยชักชวนให้ไปร่วมตรวจงานโรงงานน้ำตาลที่จังหวัดลำปาง ซึ่งในสมัยท่านทำงานอยู่ที่นี่ เมื่อจบการศึกษาจึงมุ่งเข็มชีวิตมาทางด้านอุตสาหกรรมทันที

อะไรเป็นสิ่งที่ช่วยเกื้อกูลให้ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน เกสซ์กร ประศาสน์กล่าวว่าสิ่งที่เลี้ยงที่ดี คือ เกสซ์กร บ่วน เป็นผู้ให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษาเมื่อมีปัญหา และมีส่วนให้กำลังใจสนับสนุน โดยเกสซ์กร บ่วนเองเคยมี ประสบการณ์ทางด้านอุตสาหกรรมน้ำตาลมาก่อน และโชคดีได้มีโอกาสเดินทางไปดูงานในต่างประเทศ อีกทั้งสนใจพยายามจะไ้รู้ จากการเข้ารับการอบรม หรือมีส่วนร่วมในการ สัมมนาในสาขาวิชาซึ่งอำนวยความสะดวกต่อการงานอยู่เสมอและสิ่งสำคัญก็คือ การสร้างสมประสบการณ์จากเริ่มงานตั้งแต่เกสซ์กรฝ่ายผลิต แล้วเป็นรองผู้จัดการโรงงาน จนได้รับการไว้วางใจแต่งตั้ง

ให้เป็นผู้จัดการโรงงานซึ่งดำรงตำแหน่งนี้ตั้งแต่ทำงานอยู่กับบริษัททาเคดา (ประเทศไทย)

กับความรู้สึกในตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันนี้ ก็ไม่ได้เคยคิดฝันกับตำแหน่งนี้มาก่อน ตอนจบมาใหม่ ๆ คิดว่าได้ทำงานในสายงานที่ชอบก็พอใจแล้ว ทำไปทำไปรู้สึกว่ามีโอกาสอำนวย เกิดความมั่นใจว่ามีความสามารถเข้ารับการกิจอันนี้ได้

ลักษณะการบริหารโรงงานเป็นไปในรูปใด สำนักงานใหญ่จะมอบนโยบายหรือเป้าหมายมาให้ดำเนินการ วิธีการปฏิบัติก็ได้ยึดหลักความเหมาะสมกับสภาพของสังคมบ้านเรา หากทางคิดแปลงในสิ่งที่เป็นไปได้ ซึ่งก็เป็นศิลป์ของแต่ละบุคคล และในโรงงานเอ็กซ์นั้นก็นำระบบ GMP มาใช้ในขบวนการการผลิตด้วย

การร่วมงานกับบริษัททั้งสามที่ผ่านมา มีความแตกต่างกันอย่างไรบ้าง ถึงแม้ว่าบริษัททาเคดาจะใหญ่ที่สุดในญี่ปุ่น แต่ก็ยังมีสาขาในต่างประเทศน้อยกว่าสาขาของบริษัทเอ็กซ์ ซึ่งมีสาขาในต่างประเทศมากกว่า 40 แห่ง เอ็กซ์เป็นบริษัทระหว่างชาติที่ใหญ่มาก มีการบริหารที่มีแบบแผนมากกว่า แต่การทำงานกับชาวเอเชีย (ทาเคดา) มีความรู้สึกอบอุ่นมากกว่า มีความเป็นเพื่อนมากกว่าเป็นกันเองกว่ากัน มีความสัมพันธ์เป็นพี่ ๆ น้องๆ นอกเวลางานก็ยังมาพบปะติดต่อกัน ลักษณะ

อย่างนั้น อาจจะเป็นเพราะความแตกต่างของวัฒนธรรมระหว่างชาวยุโรปกับเอเชียก็เป็นได้ สำหรับบริษัทของคนไทยนั้นยังมีลักษณะการบริหารแบบครอบครัว ทำให้การขยายงานเป็นไปอย่างเชื่องช้า แต่การล้มเหลวของธุรกิจก็เป็นไปได้ยาก การทำงานกับบริษัทของต่างประเทศบริหารได้คล่องตัวและสบายใจมากกว่า แต่ต้องทำงานหนักกว่า

ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงาน
ด้านคนมือใคร่บาง ปัญหาที่ทุกวันต้องพยายามวิเคราะห์และแก้ปัญหาอย่างมีหลักเกณฑ์ บางครั้งก็ต้องเสี่ยงเอาแต่ต้องคะเนคว้าโอกาส ผิดพลาดมีน้อยปัญหาหนักใจมากที่สุดก็คือเรื่องพนักงาน เกี่ยวกับความจริงใจ ความตั้งใจ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน บางคนยังมีน้อย ถ้าสามารถจะเลี้ยงงานหรือหยุดงานได้ก็จะพยายามทำ ทางโรงงานก็แก้ปัญหาคด้วยการจัดฝึกอบรม จัดฉายภาพยนตร์ แนะนำ จัดหาหนังสือเอกสารมาให้ศึกษา ก็ได้ผลบ้างปัจจุบันพนักงานที่เอ็กซ์นั้นก็ได้ร่วมกันก่อตั้งสหภาพแรงงาน ก็มีผลดีในการเจรจาได้เป็นเรื่องเป็นราวมากขึ้น สำหรับค่าแรงและสวัสดิการของพนักงานนั้นไม่มีปัญหาค่าแรงของพนักงานคิดเฉลี่ยแล้วจะ ได้รับถึง 2 เท่าของค่าแรงขั้นต่ำตามกฎหมาย และสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลยามเจ็บป่วยได้ทั้งครอบครัว

การขยายงานด้านเภสัชอุตสาหกรรม
ในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันนี้ ยังมีโอกาสอยู่หรือไม่ การขยายงานทางด้านนี้ยังมีโอกาสอยู่ ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันก็ยังคุ้มถ้าบริหารดีก็มีทางเป็นไปได้แม้ว่างานจะไม่เจริญเติบโตได้รวดเร็ว อีกประการหนึ่งประเทศเรายังมีความหวังจากแก๊สธรรมชาติมีหลายฝ่ายกำลังศึกษาแหล่งวัตถุดิบทางยาจากแก๊สเหลว ในขณะนี้เราต้องส่งวัตถุดิบจากต่างประเทศถึง 95% ยกเว้นพวกภาชนะบรรจุหีบห่อสามารถผลิตได้ภายในประเทศ

อุปสรรคและโอกาสของเภสัชกรกับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงด้านเภสัชอุตสาหกรรม ผู้สำเร็จการศึกษาใหม่ เมื่อเริ่มเข้าทำงานในบริษัทต่างชาติ ก็อาจจะประสบความลำบากทางด้านภาษา ตำแหน่งสูงชันก็ต้องใช้หลักการบริหาร หลักเศรษฐศาสตร์มาช่วยเสริมในการตัดสินใจการบริหารด้วยปัญหานี้ทางฝ่ายผู้ผลิตเภสัชกรควรจะได้คำนึงถึงและชี้แนะอุปสรรคเหล่านี้แก่นิสิตผู้มีความประสงค์จะไปทำงานทางสายอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามก็อยู่ที่ตัวบุคคลจะต้องมีการศึกษาเพิ่มเติม ต้องปรับตัวเอง การมีมนุษยสัมพันธ์สำคัญมาก บางคนล้มเหลวก็เพราะเข้ากับผู้ร่วมงานไม่ได้ ขาดความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชาและสภาพการทำงานที่บ้านเราต้องมีเพื่อนมีฝูง มีผู้ใหญ่สนับสนุนให้คำแนะนำ

โอกาสของเภสัชกรในการไต่เต้าไปสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงยังมีน้อยเพราะว่าโรงงานสมบูรณ์แบบมีอยู่ 10 กว่าแห่งเท่านั้น แต่ก็เป็นที่น่ายินดีว่าในจำนวนนี้ก็มีหลายแห่งที่เภสัชกรไทยได้มีโอกาสเข้าไปบริหาร และในอนาคตคาดว่าจะจำนวนต้องเพิ่มขึ้น

ความเห็นเกี่ยวกับการผลิตเภสัชกรเฉพาะทางและการเพิ่มปริมาณการผลิต
เภสัชกรเห็นด้วยในการผลิตเภสัชกรเฉพาะทางในเรื่องนี้ได้เคยมีโอกาสไปดูงานการศึกษาเภสัชศาสตร์ในประเทศญี่ปุ่น การศึกษาที่นั่นเริ่มแบ่งสายตั้งแต่ปีที่ 2 ในหลักสูตรทั้งหมด 4 ปี ของเราเรียนหนักอยู่เฉพาะปีที่ 3 และ 4 เท่านั้น ฉะนั้นในชั้นปีที่ 5 ควรจะได้ศึกษามากขึ้น หรือเน้นทางด้านปฏิบัติให้มากขึ้น แต่การผลิตเภสัชกรเฉพาะทางควรจะได้คำนึงถึงความต้องการของประเทศชาติด้วยว่าต้องการทางด้านไหน แล้วจึงปรับปรุงให้ได้ตามเป้า

ในสังคมของเรายังต้องการเภสัชกรอีกมาก แต่การเพิ่มปริมาณก็ต้องไม่ลืมเน้นคุณภาพของบัณฑิตด้วย และในขณะเดียวกันเภสัชกรรุ่นพี่ควรจะได้สงวนรักษาหน้าที่ไว้ให้ดี หน้าที่ของใครก็ต้องพยายามทำให้สมบูรณ์อย่างที่สุด

ผู้ร่วมสนทนา

บุญยงค์ ตันติสิระ
พงษ์ศักดิ์ กรรณล้วน
พจน์ กุลวานิช

ทั้งในอดีตและปัจจุบันนอกจากหน้าที่การงานโดยตรง แล้วเภสัชกรประศาสน์ ยังได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความเจริญให้กับวงการเภสัชกรรมของเราก็คือ ในอดีตเคยดำรงตำแหน่งเลขาธิการของเภสัชกรรมสมาคมฯ ในสมัยศาสตราจารย์ไฉน สัมพันธ์รักษ์ และ พท. ดร. สามารถ อังสุสิงห์ เป็นนายกฯ ดำรงตำแหน่งประธานสัมพันธ์ของสมาคมฯ ในสมัย พลตรีประเสริฐ ธีรคุปต์ เป็นนายกฯ มีส่วนเป็นอย่างมากในการจัดงานโอลิมปอดเพื่อหาเงินทุนสร้างอาคารที่ทำการของเภสัชกรรมสมาคมฯ เคยได้รับเลือกเป็นประธานกลุ่มในการสัมมนาวิชาชีพเรื่องการจัดตั้งเภสัชสภา ปัจจุบันได้รับเลือกเป็นกรรมการบริหารของกลุ่มเภสัชกรการอุตสาหกรรมในด้านบริการ การศึกษาได้รับเชิญเป็นอาจารย์ผู้บรรยายพิเศษในภาควิชาเภสัชอุตสาหกรรมทั้งมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยยังเป็นกรรมการเงินทุนห้องสมุด 60 ปี จุฬาฯ (ฝ่ายศิษย์เก่า) และเป็นอนุกรรมการพิจารณาหลักสูตรเภสัชอุตสาหกรรมของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยด้วย