

# Jamjuree Journal

---

Volume 7 | Issue 3

Article 2

---

2005-11-01

## ขันทึกจดหมายเหตุ สมเด็จฯ พรบุรมราชชันกับการอุดมศึกษา

เทียนฉาย กิริณานนท์

Follow this and additional works at: <https://digital.car.chula.ac.th/jamjuree>



---

### Recommended Citation

กิริณานนท์, เทียนฉาย (2005) "ขันทึกจดหมายเหตุ สมเด็จฯ พรบุรมราชชันกับการอุดมศึกษา," *Jamjuree Journal*: Vol. 7: Iss. 3, Article 2.

DOI: 10.58837/CHULA.JAMJUREE.7.3.1

Available at: <https://digital.car.chula.ac.th/jamjuree/vol7/iss3/2>

This Article is brought to you for free and open access by the Chulalongkorn Journal Online (CUJO) at Chula Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Jamjuree Journal by an authorized editor of Chula Digital Collections. For more information, please contact [ChulaDC@car.chula.ac.th](mailto:ChulaDC@car.chula.ac.th).

# ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสับพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หากท้าวความถึงครั้งพระบาทสมเด็จพระมหาม KING ภูมิพลอดุลยเดชฯ ให้สถาปนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อ ๒๖ มีนาคม พุทธศักราช ๒๔๘๙ มีพระยาอนุกิจวิตร (สันทัด เทพหัสดิน ณ อยุธยา) เป็นผู้บัญชาการ โดยให้สังกัดในกรมมหาวิทยาลัย ซึ่งทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตั้งขึ้นเมื่อ ๖ เมษายน พุทธศักราช ๒๔๖๐ มีพระเจ้าน้องยาเธอ กรมหมื่นไชยนาทนเรนทร ทรงดำรงตำแหน่ง อธิบดีกรมมหาวิทยาลัยในครั้งนั้นแล้ว มหาวิทยาลัยยังไม่มีการเรียน การสอนถึงระดับขั้นปริญญา อันน่าจะสืบเนื่องจากปัญหาขาดแคลน หล่ายประการและกิจกรรมมหาวิทยาลัยก็ยังคงเป็นเรื่องใหม่ในแผ่นดิน จนถึงเมื่อสมเด็จฯ พระบรมราชชนกได้เสด็จพระราชดำเนินกลับ ประเทศไทยและได้รับพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ทรงดำรง ตำแหน่งอธิบดีกรมมหาวิทยาลัย ในปีพุทธศักราช ๒๔๖๖ และทรง ดำรงตำแหน่ง Inspector-General of Education แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัยตามพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ เมื่อ ๑๖ มิถุนายน พุทธศักราช ๒๔๖๗ สมเด็จฯ พระบรมราชชนกทรงปฏิบัติพระราช การกิจในตำแหน่งนี้ได้ไม่นาน ก็ต้องทรงเสด็จไปรักษาพระองค์ที่ ญี่ปุ่นเมื่อ ๒๕ มิถุนายน พุทธศักราช ๒๔๖๘ เพียงช่วงระยะเวลาอันสั้น ที่ได้ทรงงานในตำแหน่งนี้ได้ทรงทำการศึกษาและเข้าใจปัญหาของ มหาวิทยาลัยที่เป็นอยู่ในขณะนั้นมากมายหลายประการ ส่วนที่ได้ ทรงปฏิบัติเป็นพระราชกรณียกิจทั้งในด้านการบริหารจัดการ บังคับใช้กฎหมาย ฯลฯ ที่สำคัญที่สุดคือ การจัดการเรียนการสอน การพัฒนาคุณภาพวิชาการ การเตรียม บุคลากรสำหรับงานวิชาการของมหาวิทยาลัย และด้านอื่น ๆ ดังที่ได้ บรรยายไว้แล้ว ด้านที่ทรงมุ่งดำเนินการมากเป็นพิเศษคือด้าน แพทยศาสตร์ และน่าจะถือได้ว่าเป็นพระการที่สมเด็จฯ พระบรม ราชชนกได้ทรงทุ่มเทพระวรกาย พระราชทรัพย์ และอื่น ๆ ไว้นั้นได้ บรรลุผลในเวลาต่อมา กล่าวคือ มหาวิทยาลัยสามารถสร้างผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาได้เป็นครั้งแรก โดยได้มีการนำความทราบ บังคมทูลพระบาทสมเด็จพระปูกเกล้าเจ้าอยู่หัว ซึ่งก็ได้ทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ อนุญาตให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยให้ปริญญาแพทย์ชั้น Medicinae Baccalaureus แก่นักเรียนคณะแพทยศาสตร์ ๑๘ คน ซึ่ง สอบไลได้ในปีพุทธศักราช ๒๔๗๐ เรียกเป็นภาษาไทยว่าปริญญาเวช บัณฑิตศรี และได้เสด็จพระราชดำเนินมาในพิธีพระราชทานปริญญา บัตรครั้งแรกเมื่อ ๒๕ ตุลาคม พุทธศักราช ๒๔๗๐

## สมเด็จฯ พระบรมราชชนก

### กับการอุดมศึกษา

การจัดการเรียนการสอน การพัฒนาคุณภาพวิชาการ การเตรียม บุคลากรสำหรับงานวิชาการของมหาวิทยาลัย และด้านอื่น ๆ ดังที่ได้ บรรยายไว้แล้ว ด้านที่ทรงมุ่งดำเนินการมากเป็นพิเศษคือด้าน แพทยศาสตร์ และน่าจะถือได้ว่าเป็นพระการที่สมเด็จฯ พระบรม ราชชนกได้ทรงทุ่มเทพระวรกาย พระราชทรัพย์ และอื่น ๆ ไว้นั้นได้ บรรลุผลในเวลาต่อมา กล่าวคือ มหาวิทยาลัยสามารถสร้างผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาได้เป็นครั้งแรก โดยได้มีการนำความทราบ บังคมทูลพระบาทสมเด็จพระปูกเกล้าเจ้าอยู่หัว ซึ่งก็ได้ทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ อนุญาตให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยให้ปริญญาแพทย์ชั้น Medicinae Baccalaureus แก่นักเรียนคณะแพทยศาสตร์ ๑๘ คน ซึ่ง สอบไลได้ในปีพุทธศักราช ๒๔๗๐ เรียกเป็นภาษาไทยว่าปริญญาเวช บัณฑิตศรี และได้เสด็จพระราชดำเนินมาในพิธีพระราชทานปริญญา บัตรครั้งแรกเมื่อ ๒๕ ตุลาคม พุทธศักราช ๒๔๗๐

ณ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

### บันทึกหมายเหตุ

เที่ยงดหန ๒๕๖๓ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ นิสิตเก่าคณะรัฐศาสตร์ ปีการศึกษา ๒๕๖๐-๒๕๖๑ นิสิตเก่าบัณฑิตวิทยาลัยจุฬาฯ ปีการศึกษา ๒๕๖๐-๒๕๖๑

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วน์มหาวิทยาลัย

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิต

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วน์มหาวิทยาลัย

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิต

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(សំណង)

๒๕๘ ឧបនគរបាយកម្ពុជា

សំណើនរោចក្រុងវិន

៤៩

၁၃၆ • ရှေ့ချိန်မြန်မာရုပ်ပွဲ

អ្នក អវត្ថុរាយស៊ីឡូដ នរោងកំពេជានិភីផ្លូវ ក្រោហ្មាម

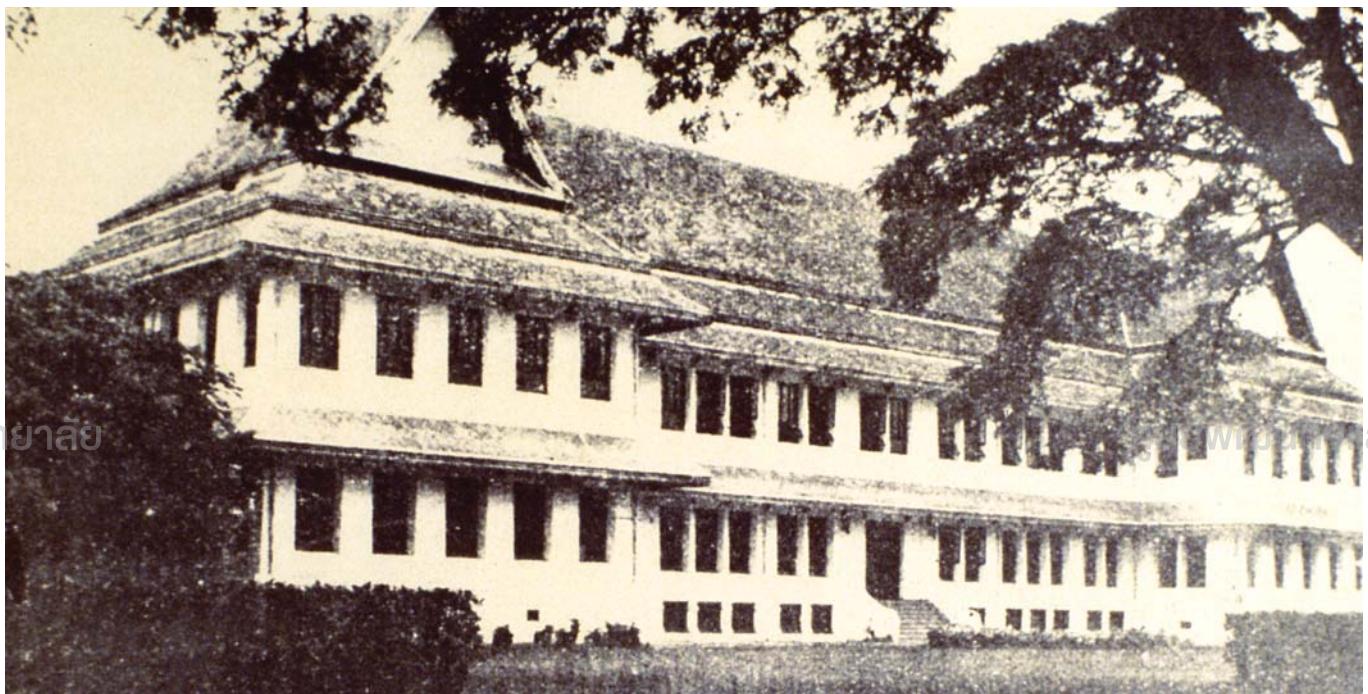
ก็เป็นพ่อครูและเป็นอาจารย์ที่ได้รับการยกย่องมากที่สุดในประเทศไทย ด้วยความสามารถทางด้านภาษาอังกฤษที่ยอดเยี่ยม รวมถึงความสามารถในการสอนภาษาไทยที่ลึกซึ้ง ทำให้เด็กๆ สามารถเข้าใจและนิยมชมเรื่องราวทางประวัติศาสตร์และศิลปะไทยได้ดี ไม่ใช่แค่การสอนภาษาอังกฤษ แต่เป็นการสื่อสารความคิดเห็นและมุมมองที่หลากหลาย ทำให้เด็กๆ สามารถพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษไปพร้อมๆ กับการเรียนรู้เรื่องราวทางประวัติศาสตร์และศิลปะไทย นี่คือจุดเด่นที่สำคัญที่สุดของโรงเรียนนี้ ทำให้เด็กๆ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันได้จริงๆ

ເນື້ອໃນທີ່ສຸລະວັດທາຕະກຳໃນເຮືອນພະວະ ຊະສົງວະວັດຄົງປະຊາກົມໄສມະຫາວິທະຍາຕູ້ໃຫ້ໄດ້ແລ້ວ ຮາບຈາແນວມີທີ່ສອງ  
ລົ້ງທຶນ ແລະ ຍົງນີ້ອຸທະາຍືວ່າ ຮະພາບພະວະວັດທາຕູ້ໃຫ້ໄດ້ແລ້ວ ອາບຈາແນວມີທີ່ສອງ  
ຂະແໜນທົກວາມເຖິງ ວ່າເວລະຈະຄົມມາວິທະຍາລັບບໍ່ໄດ້ ຈີ່ຈະນິກລັງງານ  
ແຜ່ນາງໃຈຕະເປົ້າແພຍຮະໂຍໝີໄດ້.

## គំបារាំមយ៉ិងចុងក្រ

(ମେଘରାଜ୍ୟ) ମନୀକଣ

# ศูนย์พัฒนกิจและบิสิตรเก่าสับพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



เมื่อเดือนพฤษภาคม ๒๕๔๑ ได้เสด็จประทับ ณ วังสะปทุม เพียงไม่นาน ในเดือนเมษายน พุทธศักราช ๒๕๔๒ (ในครั้งนั้นถือวันขึ้นพุทธศักราชใหม่เป็นวันที่ ๑ เมษายน ของปี) ก็ได้เสด็จพระราชดำเนินไปทรงปฏิบัติหน้าที่เพียรที่โรงยาบาลแม่ค้อร์มิก ที่เชียงใหม่ ในช่วงเวลาอันสั้นก่อนที่จะเสด็จพระราชดำเนินไปเชียงใหม่นั่นเองที่พระองค์ท่านทรงมีสายพระหัตถ์ถูลพระวรวงศ์เชือ พระองค์เจ้าชนนีวัต เสนอ “รายงานความเห็นเรื่องการสำราญการศึกษาเพื่อประกอบพระบรมราชโองการให้ทรงทราบ” พร้อมกับ “รายงานความเห็นในเรื่องการสำราญการศึกษาเพื่อประกอบพระบรมราชโองการให้ทรงทราบ” ถือเป็นแนวพระราชดำริด้านการอุดมศึกษาที่มีใหญ่และสำคัญมากเพื่อพิจารณาสถานการณ์ในขณะนั้น หรือแม้แต่พิจารณาในสภาพแวดล้อมและความเป็นไปของการอุดมศึกษาในปัจจุบัน (อันอาจเข้าใจได้ว่าการอุดมศึกษาได้อย่างหลังไปเรื่อยๆ และมากก็ได้ แต่ส่วนสำคัญน่าจะเป็นเพรากการที่พระองค์ท่านทรงมีสัญญาศรัทธาที่ยาวไกลจริงๆ)

สมเด็จฯ พระบรมราชชนกทรงแสดงความเห็นว่าการตั้งมหาวิทยาลัยนั้นควรศึกษาให้รอบคอบก่อนเง่งผลให้ผลเสีย เทียบกับภาษาปัจจุบันน่าจะเป็นการศึกษาความเป็นไปได้ (feasibility study) รวมถึงทรงเสนอด้วยว่า “...เมื่อได้สำรวจแล้วก็จะอ้างได้ว่ามีเหตุผลที่จะไม่ตั้ง ผลกระทบของการสำราญอาจจะแสดงให้เห็นว่าภาครัฐเลิกสิ่งที่มีอยู่เดิมที่นี้ด้วยก็ได้...” และ “...เมื่อในที่สุดรัฐบาลจะไม่เห็นสมควรจะสำราญด้วยประการใดประกอบการหนึ่งก็ต้องถืออุบயานว่าจะมีมหาวิทยาลัยให้ได้แล้ว รายงานฉบับที่สองจะเสนอความเห็นว่าภาครัฐจะจัดมหาวิทยาลัยอย่างไร จึงจะมีหลักฐานและบางที่จะเป็นประโยชน์ได้”

แนวพระราชดำริจากการรายงานทั้งสองฉบับนั้นสะท้อนพระปรีชาญาณสูงส่งในการจัดการอุดมศึกษาเป็น ๔ ประการหลัก ๆ กล่าวคือ

๑. แนวพระราชดำริในการปรับปูจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในขณะนั้นให้เป็นมหาวิทยาลัยแท้จริง โดยทรงกำหนดภารกิจหน้าที่ของมหาวิทยาลัยแท้จริง ไว้ ๔ ประการที่เป็นความหมายสมบูรณ์ที่สุดແນ່ຈາກทุกวันนี้

๒. แนวพระราชดำริให้สำราญสถานภาษาของมหาวิทยาลัยในขณะนั้นให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริงเพื่อปรับปูจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยคือการวิจัย โดยศึกษาด้านคัวอย่างมีหลักวิชาเพื่อให้ได้ค่าตอบแทนตรงและถูกต้อง

๓. แนวพระราชดำริเกี่ยวกับการจัดตั้งคือและโครงสร้างของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะสภากមการมหาวิทยาลัย (หรือสภามหาวิทยาลัยในปัจจุบัน) และสภามหาวิทยาลัยในปัจจุบัน โดยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเป็นองค์พระบรมราชูปถัมภกแห่งมหาวิทยาลัย

๔. แนวพระราชดำริเกี่ยวกับความเป็นอิสระของมหาวิทยาลัย (หรือมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐในปัจจุบัน) และเสริપพทางวิชาการ

๕. แนวพระราชดำริเกี่ยวกับ เศรษฐกิจการเงินอุดมศึกษา ทั้งในระดับมหาวิทยาลัย หรือระดับประเทศ และในระดับจุลภาคหรือในระดับมหาวิทยาลัย

สมเด็จฯ พระบรมราชชนกทรงวิเคราะห์ระบบการศึกษาโดยทั่วไปว่า แบ่งเป็นสามขั้นคือ “...ขั้นบูรณะศึกษา... ขั้นมัธยมศึกษา... ขั้นอุดมศึกษา สำหรับผู้ที่สำเร็จขั้นปฐมและมัธยมมาแล้วและจะได้เรียนวิชาชีพและศิลปวิทยาศาสตร์ เพื่อตั้งต้นเป็นผู้นำความคิดของราชภัฏและทำกิจกรรมต่างๆ เป็นผู้เชี่ยวชาญหรือรับตำแหน่งรับผิดชอบขั้นสูง” ทรงแบ่งอุดมศึกษาเป็น ๒ ชนิด กล่าวคือ “...๑. วิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์ มีความสูงหมายที่จะฝึกฝนให้กลุบุตรสามารถเห็นเหตุผลด้านปลายของสิ่งต่างๆ แปลความรู้รอบตัว ฝึกฝนให้เป็นผู้รับผิดชอบและเป็นผู้นำราชภัฏ ทั้งในส่วนความคิดและกิจการ แปลผู้ที่จะสามารถสาหារิชามาให้เป็นประโยชน์แก่คณะ ประดิษฐ์สิ่งที่งามและเป็นประโยชน์ขึ้น ๒. อาชีวศึกษา คือการฝึกฝนโดยละเอียดที่จะทำให้กลุบุตรสามารถประกอบการทำงานหากันในกิจการที่จะต้องมีการตระเตรียมโดยละเอียด เช่น แพทย์, ผู้ช่วยกฎหมาย, พ่อค้า.”

พระองค์ท่านทรงวิเคราะห์ว่าการจัดการอุดมศึกษาในประเทศไทยในขณะนี้มีความหลากหลายอยู่มาก ทรงเรียกว่า “มีหลายชนิด และทรงเชื่อว่ามหาวิทยาลัยที่มีอยู่นั้นยังไม่ใช่มหาวิทยาลัย

# ศูนย์พัฒนกิจและบังคับการสืบพันธุ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



“... ๑. กระทรวงต่าง ๆ ได้ตั้งโรงเรียนขึ้นสำหรับฝึกหัดที่จะเข้ารับราชการใน  
กระทรวงนั้นโดยเฉพาะ

เช่น โรงเรียนนายร้อย นายดับ ของกระทรวงกลาโหม

โรงเรียนนาบาล ของกระทรวงทรัพยากรด

๒. บางกระทรวงได้ตั้งโรงเรียนขึ้นสำหรับฝึกหัดที่จะรับราชการใน  
กระทรวงนั้นนั้น หรือกระทรวงอื่น ๆ หรือสำหรับทำการหกินส่วนตัว  
เช่น จุฬาลงกรณ์ “มหาวิทยาลัย” ของกระทรวงธรรมการ

โรงเรียนกฎหมาย ของกระทรวงยุติธรรม

๓. พระศาสนาก็มีโรงเรียนขึ้นอุดมศึกษา สำหรับผู้ที่จะศึกษาทางพระ  
ศาสนา เช่น มหาวิทยาลัยวชิรญาณ

และโรงเรียนばかりของพระอารามต่าง ๆ

๔. กระทรวงต่าง ๆ ที่ทำการเสนาะหวิชาชាលหรือทำการปกครอง ก็ได้ก่อ  
ผู้ทำการให้เป็นผู้เชี่ยวชาญได้สำหรับใช้

กรมรักษาสัตว์น้ำของกระทรวงเกษตรราษฎร์

และกรมแยกกาฐุ ของกระทรวงพาณิชย์และคมนาคม

๕. คณะที่ไม่ใช้รัฐบาลโดยแท้ เช่น สถาบันราชภัฏสยาม ก็ได้ทำการ  
อุดมศึกษาในทางวิทยาศาสตร์และพยาบาล

๖. ด้วยเหตุที่ในประเทศไทยยังไม่มีมหาวิทยาลัย กระทรวง ทบวง  
กรม และคณะกรรมการติดตามและเฝ้าระวัง จึงมีการส่งนักเรียนออกไป  
เรียนต่างประเทศ ซึ่งต้องนับว่าเป็นวิธีสำคัญส่วนหนึ่งของการอุดมศึกษา  
ของประเทศไทย...”

ทรงประมวลสรุปว่า “...กิจการอุดมศึกษาของต่างประเทศโดยมากมัก  
จะรวมอยู่ในสถานที่เรียกว่ามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยอย่างที่นานา  
ประเทศเข้าใจกันนั้นยังไม่มีในประเทศไทย เราใช้มหาวิทยาลัยต่าง  
ประเทศเป็นส่วนหนึ่งของการอุดมศึกษาของเรา...”

ตามแนวพระราชดำริเกี่ยวกับการสำรวจเพื่อศึกษาความเป็นไป  
ได้ (feasibility study) นั้นได้ทรงระบุครอบคลุมประสังค์ไว้ดังนี้

โดยทรงกำหนดไว้ให้ผู้ที่ทำงานดังพิจารณา ๔ ข้อ

๑. รายงานพร้อมถึงการเป็นแบบของกิจการต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการ  
อุดมศึกษาในสมัยนี้

๒. รายงานพร้อมถึงโอกาสต่าง ๆ ที่ประเทศไทยซึ่งจะประกอบการ  
อุดมศึกษาและในแผนกใดบ้างของรัฐบาลไทย อุดมศึกษาจะนำประโยชน์  
มาให้มากที่สุด

๓. รายงานดำเนินการวางแผนโครงการอุดมศึกษา ว่าด้วยหลัก ๓ ประการ...  
หลักทุน

ก. ภายใต้กรอบงบประมาณที่โปรดให้อยู่เดียวนี้ สำหรับอุดมศึกษาจะ  
วางแผนดังหลักสูตรได้สูงเพียงใด และควรใช้เวลานานเท่าใดที่จะให้การถึง  
ระดับหลักสูตรที่ได้ตั้งขึ้นไว้

ข. ส่วนใดของรายจ่ายทั้งหมดของรัฐบาลควรอุดมศึกษาและ  
จากงบที่อุดมศึกษาให้แก่การศึกษานี้ ส่วนใดควรจ่ายเป็นทุนสำหรับอุดมศึกษา  
ซึ่งจะเพียงพอทั่วโลกตามต้องการของประเทศไทย

หลักเวลา

ถ้าให้ทุนน้อย แต่ระดับหลักสูตรสูงก็จำเป็นที่จะต้องให้เวลางาน ถ้า  
แม้ทุนมากและระดับหลักสูตรต่ำ เวลาเก็บออมจะไม่ต้องให้มาก

หลักสูตร

ก. ควรพิจารณาว่าหลักสูตรอุดมศึกษาควรเป็นอย่างไร จึงจะได้ส่วน  
กับปัจจุบันและมีชัยมีศึกษา

ข. ระดับหลักสูตรอย่างใดจึงจะให้ผลเศรษฐกิจอันดีแก่บ้านเมือง

ค. ระดับหลักสูตรอย่างใดจึงจะรับการยกย่องไว้ใจจากต่างประเทศได้  
๔. รายงานวิธีจัดการมหาวิทยาลัย

ถ้าแม้เวลาคงเหลือว่า ควรรื้มหาวิทยาลัยแล้ว จะต้องดำเนินว่า

ก. มหาวิทยาลัยนี้จะทำการสอนศิลป์วิทยาศาสตร์กว้างขวาง หรือจะ  
สอนวิชาชีพเท่านั้น หรือจะสอนทั้งสองอย่าง



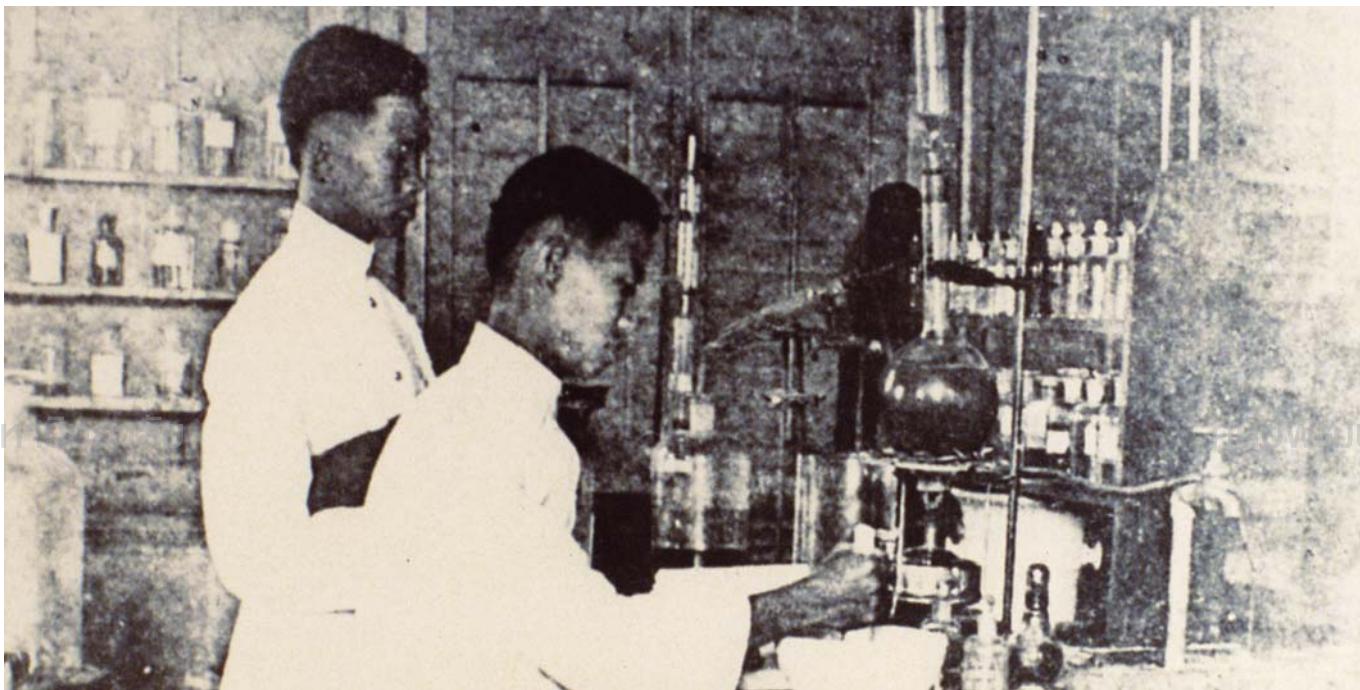
๙/๑๔๘

พระบรมราชโองการ

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถ้า พระสงค์เจ้าท่านนี้เป็นต,

ตามหนังสือฉบับที่๑๓๗๗๗๗ ลงวันที่๒๖๖๕ เดือน  
ก่อน, ขออภูมิคุณให้รู้พิเศษ ทรงกรุณาฯ ทรงยกยศลั่งให้เป็นศูนย์  
แพทย์ชั้น Medicinae Baccalaureus ได้ นัก  
ปัจจุบันแพทยศาสตร์ ๑๘ คน ซึ่งสอบได้ดีใน  
พ.ศ.๒๔๗๙ ความนี้เป็นพิเศษ ถึงเหตุผลที่ดี  
ของหนึ่น, ท่านแล้ว อภูมิคุณ.

# ศูนย์พัฒนกิจและนวัตกรรมสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



๖ เมื่อจะสอนวิชาชีพฯแล้ว จะต้องวางแผนระเบียบเสียให้แน่นอนว่าจะมีการติดต่อกันในเรียนวิชาชีพฯของกระทรวงต่าง ๆ อย่างไร เพื่อไม่ให้งานซ้ำหรือแบ่งกัน

ค. การสอนที่มีมหาวิทยาลัยเป็นผู้เรียนติดตามประเทศไทยต้องวางแผนระเบียบให้ทัดแทนกันเสีย เพื่อทั้งสองวิธีจะได้ไม่แทรกและกัน

ง. จะต้องทำการเข้าใจแบบหน้าที่และภาระเขตติกิจการเสียกับโรงเรียนหรือสถานศึกษาและยกตัวอย่างดังนี้

๗. จะต้องวางแผนระเบียบปกรองของมหาวิทยาลัยที่ดังขึ้นนี้ให้ลงกรอบราชการ และจัดการให้รัฐบาลรับรองยกย่องผู้เรียนสำเร็จออกมาตรฐานสมควร

ปัจจุบันระหว่างกระทรวงต่าง ๆ ในภาระจัดการเรียนการสอนหลัก หลักสูตรในขณะนี้จะมีอยู่ไม่น้อย และน่าจะเป็นปัญหาสำคัญ มากประการหนึ่งที่พระองค์ท่านทรงเล็งเห็น จึงได้ทรงสรุปท้ายรายงานข้อเสนอให้มีการสำรวจนั้นว่า "...รวมใจความว่า ถ้าแม้มีการสำรวจนี้ทำให้เราตอบปัญหานี้ได้ด้วยความมีความร่วมมือ หรือไม่ มหาวิทยาลัยแล้ว และถ้าเราสามารถชี้แจงความเห็นว่ามหาวิทยาลัยนี้เป็นกิจของชาติ ไม่ใช่กิจของกระทรวง ได้กระทรวงหนึ่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ก็เป็นว่าได้ผลพอที่จะเสียเงินเดียว เวลาได้ เพราะภาระที่จะลงมือทำการใหญ่โตซึ่งจะต้องเสียเงินมาก ถ้าทำตัวอย่างนี้เหตุผลที่เกิด ทำภาระทดลองในมาตรฐานใหญ่โดย เป็นอุบากปกรองที่หนักแน่น แม้รัฐบาลไม่เห็นด้วยกับรายงานนี้ จะไม่รับทำตามทั้งหมดหรือแต่บางส่วน รายงานนี้ก็เป็นประโยชน์ในฐานะเป็นพยานว่าเหตุใดรัฐบาลจึงไม่ทำตาม"

nanoparamagnetic particles for drug delivery. นวัตกรรมนี้ได้รับการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประเทศจีน ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของยาต้านมะเร็ง ด้วยการเพิ่มความสามารถในการซึมน้ำในเซลล์มะเร็ง ทำให้ยาเข้าสู่เซลล์ได้ดียิ่งขึ้น ลดการขับขึ้นของยา ลดผลข�ัน และลดผลกระทบต่อเซลล์สุขภาพดี

"...๑. การเสาะหาวิชาชีวภาพ หรือเปิดโอกาสให้กับบุตรได้เรียนทำการเสาะหาวิชาชีวภาพ ที่นี่ก็ทำรุ่นนักปราชญ์ผู้สามารถเสาะหาวิชาชีวภาพ ให้ผลลัพธ์นั้นมาสอนกับบุตรได้ เป็นกิจสำคัญที่สุดของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เป็นต้นสมองคิดของชาติ เป็นสถานที่ "คุณดี" ของชาติ

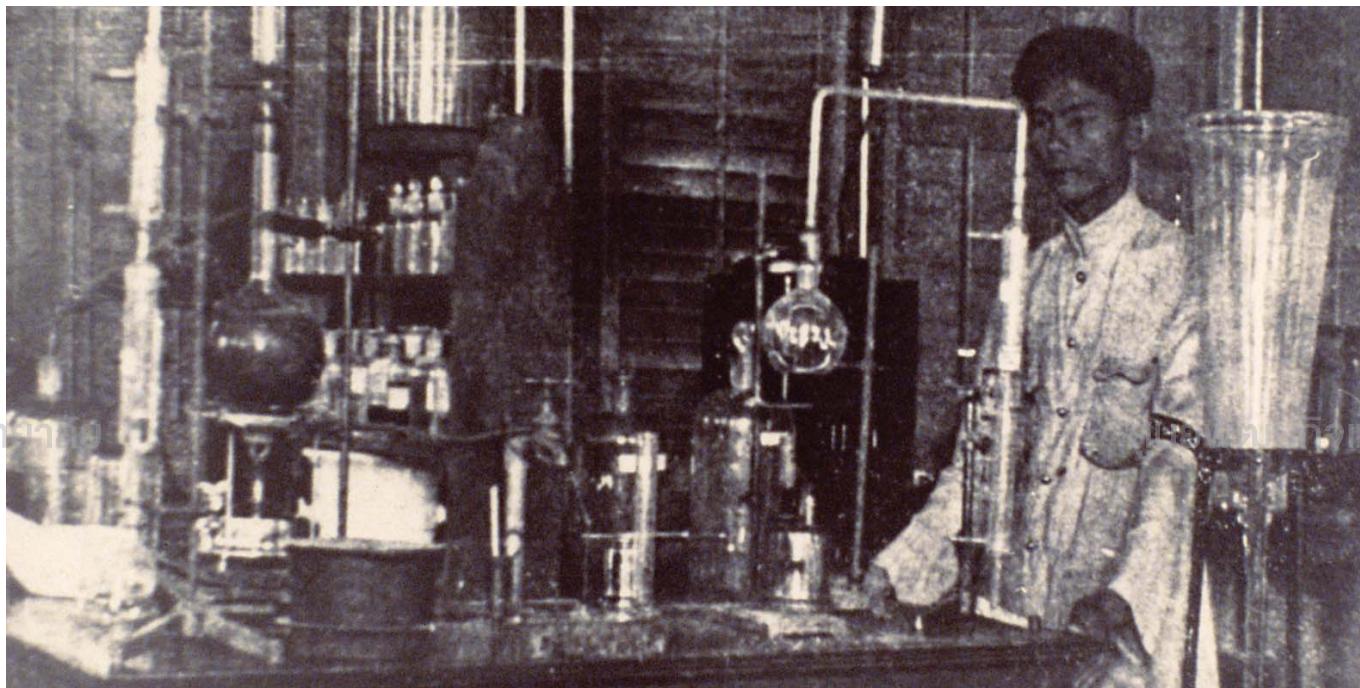
๒. ผลของการเสาะหาวิชาชีวภาพ ต้องนำมาวางแผนแบบแผนสำหรับความประพฤติของชาติทั้งในทางธรรมและวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย เป็นหลักตัวอย่างเป็นเครื่องตก เป็นที่เก็บรวบรวมและจำหน่ายเผยแพร่ ความคิดของชาติของเราง และช่วยทำการติดต่อกับคณะที่มีหน้าที่ คล้ายกันของนานาชาติ

๓. มหาวิทยาลัยมีกิจสอนกับบุตร ศิลปวิทยาศาสตร์ เพื่อทำให้ผู้อ่าน เรียนรู้ความรู้ทั่วไป ให้เห็นเหตุไก่แก้ไขและใช้ความคิดที่ได้บังเกิดขึ้น ด้วยการเรียนแปลงผลประโยชน์แก่คณะ นอกจากนั้นมหาวิทยาลัยอาจจะ ตั้งโรงเรียนฝึกอบรมวิชาชีพฯ บางชนิดที่ต้องมีพื้นศิลปวิทยาศาสตร์

๔. มหาวิทยาลัยมีกิจสอนกับบุตร เพื่อวัดความรู้ความสามารถและ รับรองเป็นพยานโดยการให้บัตรุ่นแก่ผู้ที่สมควร

พระองค์ท่านทรงลงเห็นว่า "การวิจัย" เป็นกิจสำคัญที่สุดของ มหาวิทยาลัย ซึ่ง "คุณ" หรือ "ปราชญ์" หรือ "คุณดี" เป็นผู้มีบทบาท หน้าที่สำคัญในการวิจัย จึงต้องบังรุ่นรักษาปราชญ์หรือคุณดีของ มหาวิทยาลัยให้ความรู้และองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยนั้นต้องนำมา จัดระบบความรู้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งข้อมูลหรือเป็น source of reference ของชาติ แล้วมหาวิทยาลัยจะเป็นน้ำหนึ่งม้ำสี่ของมหาวิทยาลัยและเป็นประโยชน์ต่อประเทศ พระองค์ท่านจึงทรงสรุปความว่า "กิจการของมหาวิทยาลัยมีไว้ทั้งสอง ๑ ประการนี้ ในประเทศไทยมีได้รวมอยู่ในคณะฯ "มหาวิทยาลัย" แท้จริง "มหาวิทยาลัย" ทำแต่การสอนเท่านั้น ฉันนั้นมีคำวิจารณ์ มหาวิทยาลัยนี้ชั้นจริง ๆ จึงต้องนับว่าเป็นของใหม่ และเป็นของใหม่ที่ยังไม่เคยทำ ก่อนจะทำจึงควรรู้ดีทุกสิ่งเสียก่อน..."

# ศูนย์พัฒนกิจและนวัตกรรมสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## แนวพระราชดำริเรื่องธรรมาภิบาลในมหาวิทยาลัย

แนวพระราชดำริของสมเด็จฯ พระบรมราชชนกในเรื่องมหาวิทยาลัยนั้นแสดงชัดเจนถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัยที่อาจรวมเรียกว่าเป็นภารกิจของมหาวิทยาลัยในมหาวิทยาลัย ทรงแสดงให้เห็นว่าหน้าที่หรือพันธกิจของมหาวิทยาลัยในประเด็นหลัก ๆ ทั้ง ๔ ประการดังกล่าวข้างต้นนั่นไม่ได้มีขึ้นหรือเป็นไปโดยลำพัง แต่เป็นไปโดยได้รับมอบหมายเป็นพิเศษแตกต่างไปจากหน่วยงานอื่น ๆ ในภาครัฐฯ ทั้งล้วน ดังที่ทรงบันทึกในรายงานฉบับนั้นว่า "...ลี้ของวางแผนการลงโปรดว่า รัฐบาลจะไปโปรดให้กู้รวมสิทธิพิเศษแก่สภากรรภกิจการมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์คณะ มีสิทธิประกอบการค้นคว้า การสอน การให้ปริญญา การเรียกเข้าหรือจำหน่ายหรือเป็นเจ้าของทรัพย์ เป็นใจที่จำเลยในศาลต่าง ๆ ได้เหมือนบุคคล..." ดังนั้นสภากรรภกิจการมหาวิทยาลัย (หรือสภามหาวิทยาลัยในปัจจุบัน) ในฐานะขององค์คณะบุคคลที่ต้องมีความรับผิดชอบในการตัดสินใจดำเนินการไปตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายนั้นด้วย ความรับผิดชอบนั้นก็คือจะต้องรับผิดชอบต่อผู้มอบหมายซึ่งก็คือรัฐบาลนั่นเอง ความเข้าใจในประเด็นนี้ปรากฏจากพระราชหอเรื่องความเป็นเหตุเป็นผลที่ได้ทรงยกขึ้นอธิบายเรื่องปริญญา เมื่อรัฐบาลมอบหมายให้มหาวิทยาลัยทำการสอบไล่และประกาศปริญญาแก่ผู้สอบไล่ได้

"...ปริญญานี้ฉันได้รับยกเว้นความรับผิดชอบด้วยศรัทธาแก่ นิสิตที่เป็นเครื่องแสดงความรู้ ความสามารถ มีใช้แสดงตำแหน่งราชภัฏหรือพระราชนิยม"

ในประเทศไทย เรายังไงว่าสิทธิที่จะตั้ง ศิริเป็นรองไว้ในพระเจ้าแผ่นดินพระองค์เดียว ซึ่งเป็นความจริง

ยศ บรรดาศักดิ์ อาจเรียกว่าความยกย่องจากพลเมืองสยามทุกคน ผู้ที่ยกย่องรัฐบาลและจากต่างประเทศที่มีสัญญาที่ถ้อยที่ถ้อยยกย่องกันแลกัน แม้รัฐบาลหรือบุคคลใดไม่ยกย่องบรรดาศักดิ์ที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าแผ่นดินสยามพระราชนั้นแล้ว ก็เท่ากับไม่ยกย่องรัฐบาลของพระองค์

ฝ่ายบริษัทที่ตั้งตัวเป็นอิสระในปัจจุบันนี้ นี่ก็เป็นความคิด อนันต์ถ้าแม่พระบาท

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวจพระราชนบพิญญาแล้ว เมื่อการนักปราชญ์ของคณะได้รับยกย่องด้วยอ้างว่าบกพร่องในทางวิชาช้า ก็จะเป็นที่เสียพระเกียรติยศ จึงควรอบรมความรับผิดชอบพระราชนบพิญญาแก่คณะที่พร้อมด้วยคุณวุฒิที่ภารกิจปราชญ์ได้รับไว้ กล่าวคือคณะผู้ที่ได้รับปริญญาจากผู้ทรงอำนาจตามใจกิจนี้ และถ้าพิจารณาไปแล้ว มีเท่ากับรัฐบาลได้ให้ปริญญา เพราะรัฐบาลเป็นผู้ให้สิทธิแก่คณะมหาวิทยาลัยให้ให้ปริญญา จึงเป็นการให้ทางอ้อมโดยที่ไม่เป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องวิชาฯ..."

ด้วยหลักธรรมาภิบาลนั้นเอง พระองค์ท่านจึงทรงเห็นว่า มหาวิทยาลัยต้องเป็นอิสระ โดยเน้นที่น่าจะหมายถึง autonomy เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถประกอบพันธกิจตามอำนาจหน้าที่และด้วยความรับผิดชอบดังกล่าวที่ได้อ้างถึง ความเป็นอิสระของมหาวิทยาลัยหรือ autonomy นั้นคือการไม่อุปนัยในสถาบันราชการในท่านเองด้วยวันหน่วยราชการอื่น ๆ ตามที่ได้ทรงระบุไว้ในรายงานความเห็นเรื่องโครงการมหาวิทยาลัย เช่นกันว่า "...๑. มหาวิทยาลัยควรเป็นคณะอิสระขึ้นแก่พระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวโดยตรง หรือขึ้นแก่คณะอิรรัฐมนตรี เช่นเดียวกับมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด และเคมบริดจ์ขึ้นกับไฮส์อฟลอร์ด มีได้เช่นกับบอร์ดօฟօడดูคุชั่น..."

ประเด็นที่ต่อเนื่องและสัมพันธ์กันคือ เสรีภาพทางวิชาการ หรือ academic freedom ซึ่งมีนัยว่ามหาวิทยาลัยต้องได้รับเสรีภาพทางวิชาการเพื่อให้การดำเนินการที่ของมหาวิทยาลัยบรรลุผลโดยเฉพาะในการวิจัยเพื่อแสดงนาฬิกาที่เจริญ และเสรีภาพทางวิชาการนั้นก็ต้องได้รับการคุ้มครองจากรัฐบาลด้วย กล่าวคือ "...๒. เพื่อที่มหาวิทยาลัยจะประพฤติหน้าที่ที่เข้าใจกันว่าเป็นภารกิจของมหาวิทยาลัย รัฐบาลจะต้องให้กู้รวมสิทธิพิเศษแก่มหาวิทยาลัย ก. ทำการค้นคว้าหาความจริงในทางธรรมและในทางวิทยาศาสตร์ได้โดยสุจริต ด้วยความปกติธรรมชาติของรัฐบาล ข. นำความรู้และความคิดที่สอดคล้องมาได้ดีมาเผยแพร่โดยสุก柳บุตร ด้วยความมุ่งหมายให้แพร่หลายในเรื่องและแก่โลก..."

# ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสัมพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## แบบโครงการของมหาวิทยาลัย

ราชบูรณะ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

### สภากิจกรรมมหาวิทยาลัย

- (๑) สภานาຍก - ทรงตั้ง<sup>หรือผู้แทน</sup>  
(๒) กรรมการตามตำแหน่ง - เสนนาบดีกระทรวงมหาดไทย  
(๓) กรรมการตามตำแหน่ง - เสนนาบดีกระทรวงคลังฯ  
(๔) กรรมการตามตำแหน่ง - เสนนาบดีกระทรวงธรรมการ  
(๕) กรรมการตามตำแหน่ง - เสนนาบดีกระทรวงพาณิชย์ฯ  
(๖) กรรมการตามตำแหน่ง - เสนนาบดีกระทรวงเกษตรฯ  
(๗) กรรมการทรงตั้ง<sup>กรรมการทรงตั้งมีกำหนดเปลี่ยนทุกสามปี</sup>  
(๘) กรรมการทรงตั้ง<sup>แต่อาจทรงตั้งต่อไป</sup>  
ผู้ ๐ ใน ๔ จะได้รับเลือกเป็นสภานาຍกของมหาวิทยาลัยด้วยพระบรมราชานุมติ

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิต

เสนอต่อกิจกรรมการ

อุปนายกตำแหน่งประจำกรรมการเลือกทรงอนุมติ

คณะกรรมการ  
ให้สัมภาระ

กองผลประโยชน์  
เจ้าหน้าที่งาน  
รักษาผลประโยชน์

กองบัญชี  
เจ้าหน้าที่งาน  
การบัญชี

กองพัสดุ  
เจ้าหน้าที่งานพัสดุ

กองสถานที่  
เจ้าหน้าที่งานผู้ดูแล  
สถานที่และสถาปัตยกรรม

สภานาຍก

- (๑) ประธาน  
(๒) ผู้แทน เหรัญญิก  
(๓) ผู้แทน อาจารย์คณะแพทย์  
(๔) ผู้แทน อาจารย์คณะอักษรศาสตร์  
และวิทยาศาสตร์  
(๕) ผู้แทน อาจารย์คณะวิศวกรรม

กรรมการหอ  
๑. อาจารย์ ๐ หรือ ๒ ตามความต้องการ  
๒. นักเรียน ห้องละ ๐

กรรมการโภชนา  
เหรัญญิก  
เลขานิการ  
อาจารย์ ๑ นาย  
นักเรียนเก่า ๒ นาย  
นักเรียน ๒ นาย

อนุกรรมการความสอดคล้องและจดจำต่างๆ

ผู้แทนนักเรียน ๔ นาย  
ผู้แทนผู้ดูแลปัตยญา ๒ นาย  
ผู้แทนคณะอาจารย์ ต้องเป็นอาจารย์และ  
คณะอาจารย์ เลือกมีจำนวนเท่าคณะ  
ผู้แทนนักเรียน เป็นอาจารย์หรือนักเรียน  
นักเรียนเลือกมีจำนวนเท่าคณะ  
ผู้แทนนักเรียนเก่า เป็นผู้ดูแลปัตยญาของมหา  
วิทยาลัยนี้ นักเรียนเก่าเลือกมีจำนวนตามส่มควร  
ประธาน สามารถเลือกจากหมู่เดียวกัน

ศูนย์พัฒนกิจและนิสิต

อนุกรรมการคัดเลือกนักเรียน

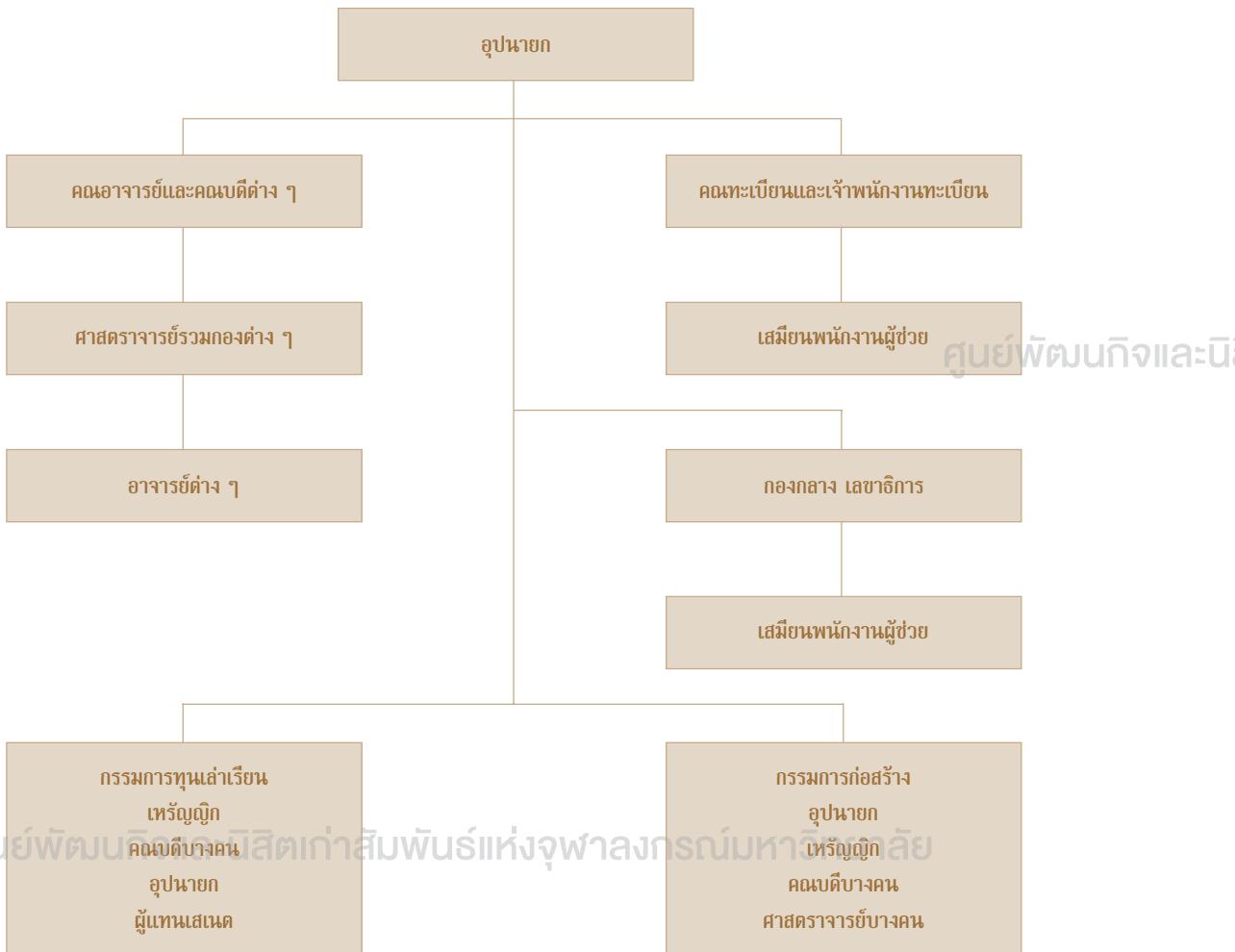
อนุกรรมการไอล์ฟวัน

กรรมการสมิสตร  
อาจารย์ ๐ นาย นักเรียน ๖ นาย

กรรมการอาหาร

กรรมการบันเทิง

กรรมการกีฬา



แนวพระราชดำริเรื่ององค์กรและโครงสร้างของมหาวิทยาลัย  
แนวพระราชดำริข้อมูลเด็จฯ พระบรมราชชนนีมีความต่อเนื่อง  
สอดคล้องเป็นอย่างยิ่ง เพริ่มนอจากทรงเล็งเห็นถึงความจำเป็นและ  
เหตุผลที่มหาวิทยาลัยต้องเป็นอิสระ และมีเสรีภาพทางวิชาการ ด้วยระบบ  
ธรรมากิบลัดที่ต้องมีความรับผิดชอบของผู้ที่มอบหมาย (grant) กรรมสิทธิ์  
ให้ศูนย์ให้คือพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวแล้ว ยังได้ประกาศแนวพระ  
ราชดำริถึงรายละเอียดเกี่ยวกับองค์กรและโครงสร้างของมหาวิทยาลัยที่จะ  
รองรับธรรมากิบลันนั้นด้วย ดังที่ปรากฏในลายพระหัตถ์ว่า  
“...สภากรรภกการนี้จะตั้งขึ้นด้วยพระบรมราชโองการ มีสมาชิกตามหน้าที่  
และสมาชิกผู้ที่จะทรงโปรดตั้งขึ้น มีสภากนยากเป็นประธาน

สภานี้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการหมายเหตุและมีสิทธิที่น่ายกของสภากำหนดการดำเนินการต่อไป

ສກាលນີ້ຈະມີອຸປະນາຍາກເປັນຜູ້ດຳເນີນກາງວຽກຈຳດຳແຫ່ງໆ ວັບພິດຂອບຕໍ່ອສກາງ/ກາງຄວນທີ່ກາງວຽກລົດທີ່ກັ່ງນັ້ນດີ

ภาควิชาก่อสร้างมหาวิทยาลัยจะแบ่งเป็นสาขาวิชานอก

๑ คณิตวิชา ๑/นายก่องไน/นวิชาธิการ

காலத்திலே குறிப்பிட்டு வரும் சம்பந்தமாக அதை விரிவாக விவரிதிப்பது முன் கூடாது.

๒. คณบดีสถาบันฯ มีอำนาจของเสนอต่อเป็นประธาน มีหน้าที่ช่วย  
อปนายกจัดการปกรของภายใน

๓. คณผลประยุกต์ มีหรือภูมิของมหาวิทยาลัยเป็นท้าทาย  
คณวิชาแบ่งเป็นคณวิชาต่างๆ เช่น แพทย์ อักษรศาสตร์ และ  
วิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ เป็นต้น มีคณบดีเป็นประธาน มี  
ศาสตราจารย์และผู้ช่วยศาสตราจารย์เป็นแม่กอง ศาสตราจารย์มีส่วน  
กรรมการเป็นผู้ดัง ด้วยความรับรองแนะนำของคณบดีและอุปนายก  
เสเนต เป็นคณที่เลือกขึ้น มีผู้แทนจากคณอาจารย์ คณทรัพย์  
สมบดี คณนักเรียน ล้วนเป็นผู้ที่ได้ถูกเลือกมาทั้งนั้น  
มีหน้าที่เสนอความเห็นแก่สภา และมีสิทธิที่จะทำกฎหมายบังคับ  
ปกติของภายใน เกี่ยวกับด้วยการเลือกนักเรียนเข้า การปกติของกรอบกฎหมาย  
ของนักเรียน การไล่นักเรียนออก การร่างกฎหมาย กฎหมายบังคับที่เสเนต  
ทำขึ้นนี้ต้องได้รับอนุมติจากอุปนายกจึงจะเป็นกำลัง

คณะผลประไยชันเป็นคณะที่สภากำได้ตั้งขึ้นสำหรับปักษ์ของผลประไยชันของมหาพิทยาลัย ดูแลการจ่ายเงินผลประไยชัน การก่อสร้างรักษาทรัพย์สมบัติ และติดต่อ กับกระทรวงอุดมการในเรื่องเงินทุนที่ได้ไปรอดหนนจากวธบล...”

# ศูนย์พัฒนกิจและบิสิตเก่าสับพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## แนวพระราชดำริเรื่องเศรษฐกิจอุดมศึกษาและการเงิน มหาวิทยาลัย

แนวพระราชดำริเรื่องการจัดการทรัพย์สินและผลประโยชน์ดังกล่าว  
ข้างต้นนี้จะหมายความว่าเด่นถึง ความมีอิสระทางการเงินของ  
มหาวิทยาลัย นอกเหนือจากความมีอิสระทางวิชาการ โดยเฉพาะการที่  
มหาวิทยาลัยจะต้องดูแลและจัดหาผลประโยชน์ให้เกิดขึ้นจากการทรัพย์สิน  
ของมหาวิทยาลัยเอง

ประเด็นนี้ปรากฏชัดเจนในเรื่อง การเงินมหาวิทยาลัย หรือ university  
finance สมเด็จฯ พระบรมราชชนกา ทรงระบุแหล่งที่มาของรายได้ของ  
มหาวิทยาลัย (คือ sources of fund) ไว้ชัดเจนเป็น ๔ แหล่งรายได้จาก  
แต่ละแห่งจะสามารถนำไปใช้จ่ายในด้านใดได้บ้าง (คือ uses of fund) และ  
การตรวจสอบ (คือ auditing) เพื่อยืนยันถึงหลักธรรมาภิบาลทั้งในแง่ความ  
โปร่งใสและความพร้อมรับการตรวจสอบ

“...มหาวิทยาลัยมีสิทธิที่จะมีทุนแบนเงินหรือทรัพย์สมบัติ ที่ดิน มีราย  
ได้สี่ประการ

๑. รายได้จากการผลประโยชน์
  ๒. รายได้จากการเรียน
  ๓. รายได้จากที่ดิน
  ๔. รายได้เบนทุนที่ได้โปรดอุดหนุนจากรัฐบาล
- รายที่ ๑ กับ ๒ นั้นสถาจะจะใช้ได้โดยไม่มีจำกัดความมุ่งหมาย
- รายที่ ๓ นั้นสุดแล้วแต่ความจำกัดของผู้อุทิศ
- รายที่ ๔ มีจำกัดตามกฎหมายที่จะเบนหน้าที่ของกระทรวงธรรมการ  
ผู้รับเงินนี้มาจากกระทรวงพระคลังมหาสมบัติ จะวางแผนให้ส่วนปีบัติ  
ทุนที่ได้โปรดอุดหนุนนี้จะแบ่งออกได้เป็นสองชนิด
- ทุนชั้นครึ่งครัวเป็นก้อนสำหรับก่อสร้างหรือขยายกิจการ
- ทุนประจำปีสำหรับเบนเงินเดือนเจ้าหน้าที่หรือบประมาณให้จ่ายใน  
กองต่าง ๆ กระทรวงพระคลังฯ มีสิทธิที่จะเข้าไปตรวจสอบการจำหน่ายทุนที่ได้  
โปรดอุดหนุนทุกเวลา และสถาจะต้องเชิญเจ้าหน้าที่ให้ตรวจสอบรายได้ราย  
จ่ายทุนชนิดนี้เบนครึ่งปีนี้ความเพื่อที่มีความไวใจ....”

นัยสำคัญของแนวพระราชดำรินี้มีความหมายดังนี้ยังไง ในด้าน  
ของว่าการเงินอุดมศึกษา หรือ financing higher education คืออะไร  
อย่างไรก็ได้ แนวพระราชดำรินี้จะบังมหาภัยให้ความหมายที่ชัดเจน  
มากขึ้นอีก โดยเฉพาะในปัจจุบันเกี่ยวกับการจัดสรรวรรพยากรเพื่อการ  
อุดมศึกษา อันได้แก่สัดส่วนของบประมาณแผ่นดินที่จัดให้แก่การศึกษา  
ของชาติ และส่วนแบ่งบประมาณอุดมศึกษาจากการงบประมาณเพื่อการ  
ศึกษาทั้งหมด แนวพระราชดำรินี้รวมถึงการพิจารณาความคุ้มทุนในการ  
ลงทุนทางการอุดมศึกษา และพิจารณาถึงต้นทุนผลได้หรือ cost-benefit  
ของการลงทุนทางอุดมศึกษานั้น กับการพิจารณาถึงต้นทุนผลลัพธ์ต่อหน่วย  
หรือ unit cost ปรัชญาเศรษฐศาสตร์อุดมศึกษาที่ต้องความได้จากแนว  
พระราชดำรินี้ปรากฏในรายงานความเห็นในเรื่องการสำราญการศึกษาเพื่อ  
ประกอบพระบรมราชโองการ เรื่องการดังมหาวิทยาลัย ด้วยลายพระหัตถ์  
ตอนหนึ่งความว่า

# ศูนย์พัฒนาฯและนิสิตเก่าสัมมلنรแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

“... แผนก ๒ ปัญหาเศรษฐกิจแห่งอุดมศึกษา

ก. รายได้ของประเทศไทยทั้งประเทศ จะมีพอที่จะทำการอุดมศึกษา ชนิดใด

ข. รายจ่ายของประเทศไทยส่วนใดกเป็นประโยชน์แก่อุดมศึกษา

ค. รัฐบาลใชเงินค่าศึกษาเท่าใด และในรายจ่ายนี้ตกลเป็นประโยชน์แก อุดมศึกษาเท่าใด

ง. รายได้ของรัฐบาลชนิดใด จำนวนเท่าใดอาจมาใช้เป็นอุดหนุนศึกษา ได

## แผนก ๓ การอุดมศึกษาที่มีอยู่เดียวเท่านั้น

ก. คงจะอุดมศึกษาที่มีอยู่ในประเทศไทยเดียวเท่านั้นเป็นอย่างไรบ้าง มีปลีชี อย่างไร ค่าใช้จ่ายสมกับผลที่ได้หรือไม่

ข. การเบรียบเทียบผลประโยชน์และเงินที่เสียไป คิดเชลี่ยจำนวนผู้เรียน

ค. บุคลาชชนิดใดเป็นผู้มาเรียนอุดมศึกษา และเมื่อเรียนเสร็จแล้วได เพิ่มภาระทางการเมือง, ทางเศรษฐกิจ, ทางจรรยา, ทางราชการ, ทางสุขภาพกายภาพอย่างไรบ้าง

ง. วิธีสังนักเรียนไปต่างประเทศ มีส่วนและมีผลผลิตกับผู้ที่ได้รับ อุดมศึกษาในประเทศไทยอย่างไรบ้าง

## แผนก ๔ การมหาวิทยาลัย

ก. “มหาวิทยาลัย” ที่มีอยู่เดียวเท่านั้น มีเงินและทรัพย์สมบัติเท่าใด ได้รับ ความอุดหนุนจากรัฐบาลในทางใด จากสาขาวรรณชนในทางใด ผลที่ได้สม กับเงินที่เสียไปหรือไม่ ได้เติมความรู้ความชำนาญให้แก่รัฐบาลอย่างไร บ้าง เป็นสิ่งจำเป็นเพียงใด...

ประเด็นที่น่าสนใจมากเป็นพิเศษคือแนวพระราชดำริทางเศรษฐ ศาสตร์การศึกษาว่าค่าเล่าเรียนเป็นเรื่องสำคัญ เพราะเป็นส่วนแบ่งราย จ่าย (หรือ expenditure share) ที่ผู้เรียนหรือครอบครัวควรต้องรับภาระ เนื่องจากตนเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากการศึกษานั้นด้วย ซึ่งแนวความคิด เศรษฐศาสตร์สาธารณะในปัจจุบันได้ใช้หลักการว่า “ผู้ได้ประโยชน์พึงรับ ภาระค่าใช้จ่ายในการให้ได้มาซึ่งประโยชน์นั้น หรือ who gains pays และ ไม่มีการได้ประโยชน์โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายหรือ no free lunch เพราะฉะต้อง ใช้ทรัพยากรส่วนหนึ่งอยู่ดี” แนวพระราชดำรินี้จึงถูกมายมาในขณะนั้น และทันสมัยอย่างยิ่งในขณะนี้ ประจักษ์พยานนั้นปรากฏในลายพระหัตถ์ บางตอนที่ทรงตอบนายสุนทร เชิง แม้นมาศ เมื่อ ๘ เมษายน พุทธศักราช ๒๕๗๙ ซึ่งได้ถวายภูมิเพชรต่อพระองค์ nokaneo@jku.ac.th ที่ได้ถวายภูมิ แต่พระบาทสมเด็จพระปกาเจล้าเจ้าอยู่หัว เพื่อขอพระราชทานพระมหา กรุณาธิคุณลดค่าเล่าเรียนลง ภายหลังจากที่มีการปรับขึ้นค่าเล่าเรียนรั้น มียอดค่าศึกษา รายพระหัตถ์ที่ทรงตอบนั้น หนังสือพิมพ์รายวันกรุงเทพฯ เดลินิวส์ ได้นำมาลงพิมพ์ ฉบับวันที่ ๒ ธันวาคม พุทธศักราช ๒๕๗๙ ใน หัวข้อเรื่อง “พระเยรูติคุณทูลกระหม่อมลงขลาฯ ยังไงใจน้อย”

“... ข้าพเจ้าเองไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องด้วยการดำเนินการศึกษาในประเทศไทย แต่มีความสนใจในเรื่องนี้เป็นอันมาก จึงขอถือโอกาสเสนอชี้แจงกับท่าน เป็นฉันมิตรพุดกับมิตรว่า การศึกษานั้นเป็นคุณล้ำเดิม และของดีทุกอย่าง ต้องมีราศานุสัตต์ ถ้าไม่มีราศานุสัตต์ ต้องอย่างไรได้ การตั้งโรงเรียนและจะ บำรุงให้ดีขึ้น ก็ต้องการเงินบำรุง เป็นธรรมดากอย่างที่ผู้รับผลประโยชน์จะ ต้องเป็นผู้บำรุง จึงต้องเก็บเงินจากผู้ที่จะเข้าเรียน

จริงอยู่ รัฐบาลมีภารกิจที่จะให้การศึกษาแก่ประชาชน จึงได้มีการเก็บเงิน รัฐบูรพากรภารกิจของรัฐกุน และเก็บเงินค่าศึกษาเพื่อให้เฉพาะ ในบางมนต์ เพื่อทำการศึกษาสำหรับประชาชน ราษฎรของราชบัณฑิต และ ยังมีความนิยมน้อยในการศึกษา จึงต้องเก็บแต่น้อย เมื่อเก็บได้น้อยจะจะ ต้องมีเงินที่มีหลักสูตรแต่ชั้นต่ำ คือ ประถมศึกษาเท่านั้น เพราะเงิน รายนี้ได้มามากจากภารกิจโดยมาก ผลประโยชน์ก็ย่อมจะต้องແປไปให้ตากแพร ชนหมู่มาก ด้วยเหตุนี้รัฐบาลจึงมุ่งบำรุงประถมศึกษาเป็นส่วนมาก จะเก็บ

เงินจากหมู่มากมาบำรุงโรงเรียนมัธยมสูง ๆ เช่น โรงเรียนที่ท่านได้กล่าว นามมานั้น สำหรับชั้นมุ่งเล็กนั้น เชื่อว่าไม่ถูกธรรมของการปกครอง ด้วย เหตุนี้ เมื่อมีผู้ประสงค์จะได้รับการศึกษาสูงขึ้นไป บุคคลผู้นั้นก็จะต้อง ให้ราคางามและเปลี่ยนกับประโยชน์ที่ตนจะได้ เห็นว่าเป็นการยุติธรรม

เมื่อเปรียบเทียบถึงการใช้จ่ายสำหรับการศึกษาในบ้านเมืองที่ใกล้ เคียงกับประเทศไทยของเราแล้ว จะเห็นได้ว่าประเทศไทยยังจ่ายเงินสำหรับ การศึกษาน้อยมาก ถ้าจะพิจารณาต่อไปแล้วก็จะเห็นว่า คนไทยเราจัง ไม่มีความนิยมในการศึกษา

แต่เมื่อพิจารณาถึงสถิติของการใช้จ่ายสำหรับชนิดของการศึกษา ต่าง ๆ แล้ว จะเห็นได้ว่าประเทศไทยกลับเป็นประเทศที่ใช้จ่ายเงิน สำหรับมัธยมศึกษามากกว่าประเทศไทยอื่น ข้าพเจ้าจะลึกได้ว่าประเทศไทยมีปัจจุบัน จ่ายประมาณ ๑๓ เปอร์เซ็นต์ ของรายจ่ายการศึกษาทั้งหมดให้แก่โรงเรียน มัธยม รัฐบาลพิเศษปีนส์จ่ายประมาณ ๑๑ เปอร์เซ็นต์ รัฐบาลอินเดียจ่าย ประมาณ ๑๔ เปอร์เซ็นต์ แต่รัฐบาลสยามจ่ายถึง ๑๗ เปอร์เซ็นต์ ประเทศไทย ยุโรปและเมริกาจ่ายกันประมาณ ๑๐ เปอร์เซ็นต์ ถนนนั้นจะว่ารัฐบาล สยามบำรุงการศึกษาทั้งที่ไปยังน้อยอยู่ก็ว่าได้ แต่ข้าพเจ้าก็เชื่อว่า ผลให้แล้ว ว่าเพาะเรายังขาดความนิยม

ควรนึกถึงความชำนาญของข้าพเจ้าเอง ในเรื่องการศึกษาใน ประเทศไทย ข้าพเจ้าสนใจการศึกษามาก จึงมีผู้มาบีบีกษาถึงการ ศึกษาของบุตรและบิดาหลายราย และบางรายก็มาขอความอุดหนุน แทน ทุกรายข้าพเจ้าได้มีโอกาสพิจารณาบประมาณให้จ่ายของครอบครัวนั้น เห็นว่าโดยมากเข้าตั้งรายจ่ายสำหรับการอยู่กิน การแต่งกาย การทำบุญ การรับแขก การเล่น และการอบรมสรี แต่น้อยรายที่ตั้งรายจ่ายสำหรับ การศึกษา ในโรงเรียนสตอรี่แห่งหนึ่งมีนักเรียนหลายรายที่นุ่งชิ้นแพร สวม เสื้อแพร และแต่งเครื่องเพชรทอง แต่ไม่มีเงินมาใช้ค่าเล่าเรียน มี Mara คาด ของเด็กหลายคนมาร้องให้อ้อนวอนให้ข้าพเจ้าออกเงินให้แก่บุตรของเข้า ได้เล่าเรียน แต่ต้นของนั้นน่รักยันต์มา และสามแห่งแพรทั้งสองมือ เมื่อ ยกผ้าห่มเด็กหน้าขึ้นเช็ดน้ำตาครั้งใด แสงแพรเก็บวุบวาบเข้าตัวข้าพเจ้า รู้สึกว่า คุณเหมือนอินหนาชาภกุณในเรื่องละคร เมื่อเป็นเช่นนี้จะให้ข้าพเจ้าเชื่อ อย่างไรได้ว่าผู้นั้นยากจน จนถึงไม่มีเงินจะให้การศึกษาแก่ลูกของตนเอง

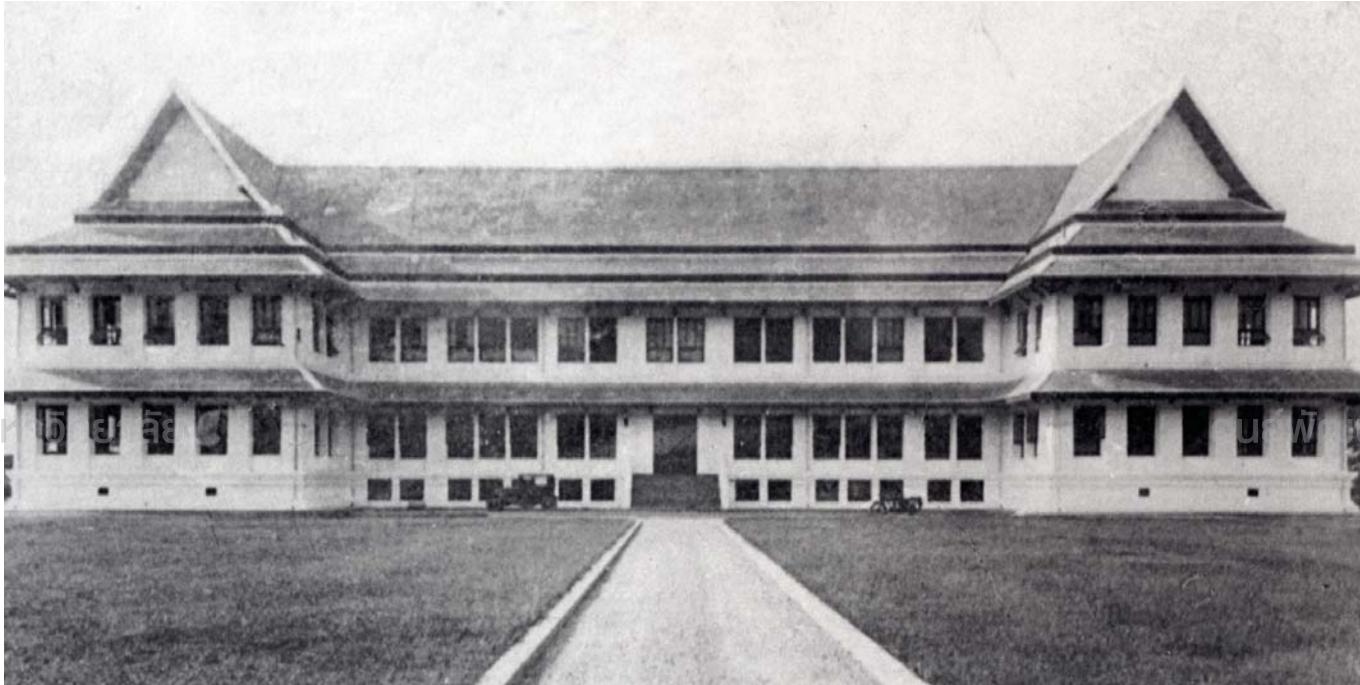
รวมใจความว่า รายจ่ายสำหรับการศึกษานั้นยังไม่มีตัวแน่น ใน งบประมาณของครอบครัวคนไทย

มิใช่แต่การศึกษาที่ขึ้นราคาน้ำหนักน้ำมันรถยนต์ก็ขึ้นราคาน้ำหนัก ที่สูง การคุ้มแพนต์ก็ขึ้นราคาน้ำหนักน้ำมัน แต่ก็ไม่เห็นว่าใครร้องว่าไม่มีเงินสำหรับ บำรุงของเหล่านี้ ก็เพราครอบครัวไทยเราตั้งสิ่งของเหล่านี้ ให้มีตัวแน่น อยู่ในงบประมาณของการใช้จ่ายแห่งครอบครัว ยังไม่เห็นว่าใครเลิกการสูบ บุหรี่ ดื่มสุรา เพราความของเหล่านี้แพงขึ้น

ด้วยเหตุผลนี้ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่า รัฐบาลเรื่องนี้ จำจะต้องพยายาม ให้เกิดความนิยมในการศึกษามากขึ้นทั้งในที่สูงและที่ต่ำ ให้เกิดความลึกลับ ให้เห็นว่า การศึกษานั้นเป็นสิ่งที่จำเป็น และเห็นว่าตัวท่านก็เป็นผู้มีความ คิดถ่องแคล่วในการแต่งหนังสือ ควรคิดอ่านแต่งเรื่องราวด้วย ฯ ข้าพเจ้าให้ คณทราบยิ่งเห็นว่า การศึกษานั้นเป็นสิ่งควรซื้อตัวยุทุนทรัพย์อันมีค่า เหมือนอาหารหรือเครื่องแต่งกายฉะนั้น มหุษย์เราทุกคนยินดีแต่งกาย บางครั้งลงทุนแต่งกายมากกว่ารายได้เสียอีก ก้าวเดียว เมื่อยังเงินเดือน สามสิบบาท ต้องนั่งผ้าม่วงสมอถุงน่องรองเท้าหนีนีนพระยาเงินเดือน ๕๐๐ บาท เนตุได้เราจึงยอมเสียเงินแต่งแต่งกาย และทำไม่เรียจังจะ ไม่ยอมเสียเงินค่าบัญญาบ้าง

ข้าพเจ้ามีความยินดีที่ท่านสนใจในเรื่องนี้ จึงขอวิงวนให้ใช้ความรู้ ความสามารถของท่านมาช่วยกันหาวิธีช่วยบิดา มาตรา ผู้ปกครองของ เด็กนักเรียนกันบ้างเถิด”

# ศูนย์พัฒนกิจและนิสิตเก่าสับพันธ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## บทกวายราชสุดี

ตามที่ได้บรรยายเพียงสังเขปนั้น เป็นที่ประจักษ์แจ้งว่าสมเด็จฯ พระบรมราชชนกทรงมีคุณปการใหญ่กลวงยิ่งนักต่อการศึกษาของประเทศไทย เดชะพำพัตต่องการอุดมศึกษา แม้ว่าพระองค์ท่านทรงพระชนม์ชีพเพียงไม่นาน และทรงอุทิศเวลาสำคัญหับการอุดมศึกษาเพียงไม่กี่ปี แต่พระบูรพาญาณของพระองค์ท่านได้แสดงถึงฐานะความเป็นปราชญ์ของแผ่นดิน พระราชจริยยศตระในแหน่งทรงเป็นครุนั้นดงามยิ่งนัก ทั้งในด้านวิธีการสอน และการปฏิบัติพระองค์อย่างครุ่นเมตตาและทรงคุณธรรม สมพระรูปฐานะที่ เรขาทั้งหลายจะถวายการยกย่องพระองค์ท่านเป็นปราชญ์และครุ่นของแผ่นดินเพื่อเราทั้งหลายจะได้ยึดถือปฏิบัติเช่นนั้น davay ถ้าหากทั้งพระราชกรณียกิจ ที่ได้ทรงปฏิบัติทั้งในฐานะผู้แทนของรัฐบาลในการเจรจาความร่วมมือกับต่างประเทศ และในการปฏิรูประบบการศึกษาของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะในวิชาแพทยศาสตร์และวิทยาศาสตร์พื้นฐาน ก็ได้ปรากฏถึงความทุ่มเทพระราภาย และทรงวิริยะอุดสาหะ หนែอื่นใจจนกระทั่งบรรลุความสำเร็จอย่างสูงยิ่ง ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาของต่างประเทศและให้การยอมรับในมาตรฐานอุดมศึกษาที่จัดในครั้งนั้น ยิ่งกว่านั้น ด้วยเวลาขั้นสั้น เพียงน้อยนิด ก็ยังได้ทรงแสดงพระราชนิรันดร์ที่ด้วยลายพระหัตถ์ถึงปราชญ์ หลักการ และการจัดการมหาวิทยาลัยแท้จริง พระบูรพาญาณที่สละท่อนจากความในเลาพระหัตถ์นั้นปรากฏทั้งเรื่องอธรรมกิษา การบริหาร จัดการ การมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย ความพร้อมรับการตรวจสอบ เช馈รูกิจและการเงินของมหาวิทยาลัย เสริมภาพทางวิชาการ และความ

เป็นมหาวิทยาลัยอิสระ นับเป็นวิสัยทัศน์ที่ทรงฉายไว้จากไกลและไม่ล้าสมัยเลยแม่นทุกวันนี้ สมควรยิ่งนักที่เราทั้งหลายได้ให้เวลาศึกษา วิเคราะห์แนวพระราชดำรินี้ให้ถ่องแท้ และจะได้รับไปปฏิบัติซ้ำๆ กัน ทำให้มี “มหาวิทยาลัยแท้จริง” ขึ้นในประเทศไทยให้จงได้ในไม่ช้า

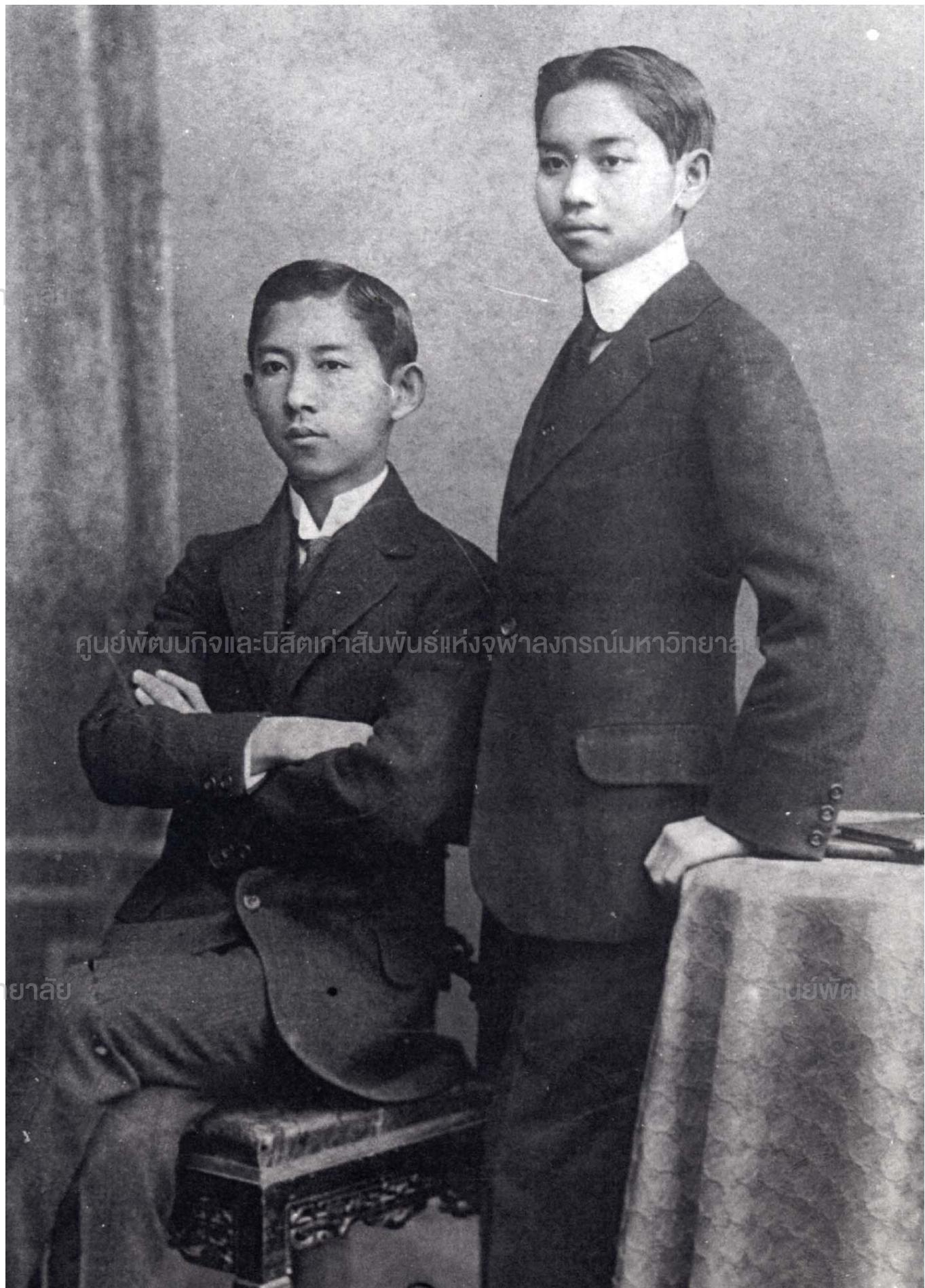
คำวายราชสุดีและประกาศเกียรติคุณสมเด็จฯ พระบรมราชชนก สักเพียงได้มีมาจารอบคุณครูบ้านถึงความรู้สึกที่เราทั้งหลายมีต่อพระองค์ท่านได้โดย

ในท้ายนี้ขออัญเชิญพระนิพนธ์ของพระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมพระนราธิปปะพันธ์พงศ์ ซึ่งได้ทรงนิพนธ์โดยถวายความอาลัยที่พวงมาลา หน้าพระศพสมเด็จฯ พระบรมราชชนก เมื่อ ๔ พฤษภาคม ๒๕๔๒ มาเป็นบทถวายราชสุดีส่งท้ายบทปราช្យกถาพิเศษเรื่อง สมเด็จฯ พระบรมราชชนก กับการอุดมศึกษา ณ ที่นี่

“อาดูรุทุลกระหม่อมฟ้า	มหิดล	เจ้าເຂຍ
อดุลยเดชดังสุคนธ์	อบดิว	
คุณนาแมกสาгал	โลกເສື່ອງ	นิรันดร์ฤา
องค์ລະລົບນາຮີປ້ວກ	ອຸຮະສະທ່ອນ	ຄວິສົງ
เจ้าฟ้าหายากເພື່ອງ	ຫາເພຸດ	ມ່ວງພ່ອ
ຫຼຸກຮະໜ່ອມມິດລເມີດ	ເຊື່ອງຫ້າ	
ໂອັກວ່ຽວດ່ວນເສດ්ຈ	ຕິວະໂລກ	ເສີຍຮາ
สยามະชาຕີປະຍູຮຽນາດີຫ້າ	ວິບໄຍຄເຄຣາເສີຍດາຍ	ແສນອືອ

หมายเหตุ: คัดจากเอกสารปราช្យกถาพิเศษใน “วันมหิดล” ณ ห้องประชุมคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ๒๔ กันยายน ๒๕๔๕; สาระและเนื้อหาในเอกสาร ได้คัดและเรียบเรียงจาก กระบวนการ ตั้งกุล และคณะ, บรรณาธิการ, มหิดลปูชา, กรุงเทพฯ; โรงพิมพ์พุพัลการณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๔๕; สุมน ออมรวิวัฒน์ วงศ์สตี จก. ไฟชูร์ สนิลารัตน์, “พระบูรพาญาณด้านการศึกษาของสมเด็จพระบูรพาฯ อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก” ในบปริชานาณสยาม: บทวิเคราะห์ด้านการศึกษา, กรุงเทพฯ : เงินทุนจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เฉลิมฉลองสมเด็จพระบูรพาต้นราชสุคุดฯ สยามบรมราชกุมารี, ๒๕๔๐; นงเยาว์ กาญจนารี, สมเด็จฯ พระบรมราชชนกกับการอุดมศึกษาของชาติ, กรุงเทพฯ โครงการพัฒนาวิชาชีพอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๒; จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๗๐ ปี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำเนิดจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์พุพัลการณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๐

គុណឃិរញ្ញវត្ថុ



១៣៤

គុណឃិរញ្ញវត្ថុ